



Food and Agriculture
Organization of the
United Nations



Consultoría regional para evaluar las necesidades de capacitación y desarrollar materiales de capacitación en gestión de áreas marinas protegidas.

Plan de estudios de formación en gestión de la MPA

Módulo 2.3 **Introducción a la planificación de la gestión**



2026

Contenido

1	INTRODUCCIÓN	1
1.1	INFORMACIÓN DEL MÓDULO	1
1.2	DESCRIPCIÓN DEL MÓDULO	1
1.3	RESULTADOS GENERALES DEL APRENDIZAJE	1
1.4	ESQUEMA DEL CONTENIDO DEL MÓDULO	1
1.5	TIEMPO ESTIMADO REQUERIDO	2
1.6	ESTRATEGIA DE EVALUACIÓN	2
2	GLOSARIO DEL MÓDULO	3
2.1	SECCIÓN 1: CONCEPTOS Y TERMINOLOGÍA	3
2.2	SECCIÓN 2: DIMENSIONES DE LA PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN	3
2.3	SECCIÓN 3: PROCESO DE PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN	3
2.4	SECCIÓN 4: PREPARACIÓN E IMPLEMENTACIÓN	4
2.5	SECCIÓN 5: DESAFÍOS PARA LA PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN	4
3	SECCIÓN 1 - CONCEPTOS Y TERMINOLOGÍA	5
3.1	DESCRIPCIÓN	5
3.2	OBJETIVOS DE APRENDIZAJE	5
3.3	CONTENIDO	5
3.3.1	<i>Definiciones clave</i>	5
3.3.2	<i>La jerarquía de intenciones: visión, metas y objetivos</i>	5
3.3.3	<i>Características de los objetivos eficaces (SMART)</i>	6
3.3.4	<i>Categorías y objetivos de gestión de la UICN</i>	7
3.4	LECTURAS ADICIONALES	8
3.4.1	<i>Directrices globales básicas</i>	8
3.4.2	<i>Recursos regionales del Caribe</i>	8
3.4.3	<i>Estudios de caso y planes de gestión del Caribe</i>	8
3.5	EVALUACIÓN	9
3.6	CLAVE DE RESPUESTAS	10
4	SECCIÓN 2 – DIMENSIONES (NIVELES) DE LA PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN	11
4.1	DESCRIPCIÓN	11
4.2	OBJETIVOS DE APRENDIZAJE	11
4.3	CONTENIDO	11
4.3.1	<i>La jerarquía de planificación</i>	11
4.3.2	<i>Dimensiones internacionales y regionales</i>	11
4.3.3	<i>Dimensiones nacionales: Política y legislación</i>	12
4.3.4	<i>Dimensiones del emplazamiento y de la comunidad local</i>	13
4.3.5	<i>Alineación vertical: El hilo conductor</i>	13
4.3.6	<i>Estudio de caso: El Área de Gestión de Pitones (PMA), Santa Lucía</i>	13
4.4	LECTURAS ADICIONALES	14
4.4.1	<i>Marcos de políticas globales y regionales</i>	14
4.4.2	<i>Planes del Sistema Nacional del Caribe</i>	15
4.4.3	<i>Planes de gestión específicos del sitio (La dimensión local)</i>	15
4.4.4	<i>Herramientas técnicas para la planificación</i>	15

4.5	EVALUACIÓN	16
4.6	CLAVE DE RESPUESTAS	17
5	SECCIÓN 3 – PROCESO DE PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN	18
5.1	DESCRIPCIÓN	18
5.2	OBJETIVOS DE APRENDIZAJE	18
5.3	CONTENIDO	18
5.3.1	<i>El marco de 13 pasos de la UICN</i>	<i>18</i>
5.3.2	<i>Involucrar a profesionales y partes interesadas</i>	<i>19</i>
5.3.3	<i>Funciones, responsabilidades y habilidades</i>	<i>19</i>
5.3.4	<i>Definición de límites y áreas satélite</i>	<i>19</i>
5.3.5	<i>Priorización de recursos y evaluación de amenazas</i>	<i>20</i>
5.3.6	<i>Estudio de caso: Parque Marino de Montego Bay, Jamaica</i>	<i>20</i>
5.4	LECTURAS ADICIONALES	21
5.4.1	<i>Marcos y metodología globales</i>	<i>21</i>
5.4.2	<i>Participación de las partes interesadas y dimensiones humanas</i>	<i>21</i>
5.4.3	<i>Estudios de caso del Caribe sobre el Proceso</i>	<i>21</i>
5.5	EVALUACIÓN	22
5.6	CLAVE DE RESPUESTAS	23
6	SECCIÓN 4 – PREPARACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE GESTIÓN	24
6.1	DESCRIPCIÓN	24
6.2	OBJETIVOS DE APRENDIZAJE	24
6.3	CONTENIDO	24
6.3.1	<i>Transición del borrador al plan final</i>	<i>24</i>
6.3.2	<i>Estructura de un plan de gestión estándar</i>	<i>24</i>
6.3.3	<i>Puesta en práctica del plan: Planes de trabajo anuales (PTA)</i>	<i>25</i>
6.3.4	<i>Gestión adaptativa: El ciclo de revisión</i>	<i>25</i>
6.3.5	<i>Errores comunes en la implementación en el Caribe</i>	<i>26</i>
6.4	LECTURAS ADICIONALES	26
6.4.1	<i>Planes de gestión</i>	<i>26</i>
6.4.2	<i>Repositorios regionales con capacidad de búsqueda</i>	<i>26</i>
6.5	EVALUACIÓN	27
6.6	CLAVE DE RESPUESTAS	28
7	SECCIÓN 5 – DESAFÍOS PARA LA PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN	29
7.1	DESCRIPCIÓN	29
7.2	OBJETIVOS DE APRENDIZAJE	29
7.3	CONTENIDO	29
7.3.1	<i>La brecha de capacidad: Recursos humanos y técnicos</i>	<i>29</i>
7.3.2	<i>Deficiencia de datos y brecha de conocimiento</i>	<i>29</i>
7.3.3	<i>Presión sociopolítica y parálisis en la aplicación de la ley</i>	<i>29</i>
7.3.4	<i>Financiamiento: Más allá del ciclo de subvenciones</i>	<i>30</i>
7.3.5	<i>Amenazas emergentes no planificadas</i>	<i>30</i>
7.3.6	<i>Desafíos frente a mitigación</i>	<i>30</i>
7.4	LECTURAS ADICIONALES	30
7.4.1	<i>Finanzas sostenibles y el acantilado de subvenciones</i>	<i>30</i>
7.4.2	<i>Abordar los problemas del parque de documentos y la aplicación de la ley</i>	<i>30</i>

7.4.3	<i>Insuficiencia de datos y el principio de precaución</i>	<i>30</i>
7.4.4	<i>Resiliencia climática y amenazas emergentes</i>	<i>31</i>
7.5	EVALUACIÓN	32
7.6	CLAVE DE RESPUESTAS	33
8	EVALUACIÓN FINAL	34
8.1	CLAVE DE RESPUESTAS	35
9	RECURSOS ÚTILES	36

1 INTRODUCCIÓN

1.1 Información del módulo

- Áreas de enfoque: Planificación de la gestión
- Nivel: Técnico y teórico
- Secciones totales: 5

1.2 Descripción del módulo

Este módulo se centra en la transición del diseño de áreas marinas protegidas (AMP) a la planificación de la gestión mediante el desarrollo de un Plan de Gestión integral. El módulo comienza estableciendo los conceptos fundamentales, incluyendo la necesidad de definir objetivos de gestión claros y medibles. Examina cómo las dimensiones internacionales, regionales y nacionales imponen, guían, posibilitan y apoyan los mandatos y las limitaciones de la acción local. Se hace especial hincapié en el marco de planificación de la gestión de 13 pasos de la UICN.

1.3 Resultados generales del aprendizaje

Al finalizar satisfactoriamente el curso, los alumnos serán capaces de:

- Diferenciar entre conceptos clave como visión, metas, objetivos, etc.
- Explique las distintas dimensiones (niveles) de la planificación de la gestión.
- Distinga las funciones, responsabilidades y habilidades principales necesarias para una planificación de gestión exitosa.
- Transformar un objetivo amplio de conservación/desarrollo sostenible/economía azul en objetivos medibles adecuados para su inclusión en un plan de gestión.
- Proponer una estrategia para la participación efectiva de profesionales y partes interesadas.
- Describir y aplicar los pasos críticos para la preparación e implementación de planes de gestión.

1.4 Esquema del contenido del módulo

Sección 1: Conceptos y terminología

- planificación de la gestión
- objetivos de gestión

Sección 2: Dimensiones (niveles) de la planificación de la gestión

- internacional, regional y nacional, sitio y comunidad local

Sección 3: Proceso de planificación de la gestión

- participación de profesionales y partes interesadas (consulta)
- roles, responsabilidades, habilidades
- límites (por ejemplo, incluyendo cuencas hidrográficas y áreas satélite que impactan estacionalmente el Área Marina Protegida, como por ejemplo a través del turismo)
- recursos necesarios
- priorizar recursos
- Actualizando amenazas

Sección 4: Preparación e implementación de planes de gestión

- Marco de 13 pasos de la UICN
- gestión adaptativa y adaptación
- Poner en práctica el plan de gestión

Sección 5: Desafíos para la planificación de la gestión

- brechas (recursos, capacidad, datos)
- presiones y amenazas

1.5 Tiempo estimado requerido

Se estima que dedicar entre 60 y 90 minutos por sección es razonable para garantizar una comprensión profunda de los principios fundamentales. Por lo tanto, se calcula que completar el módulo debería tomar entre 5 y 8 horas.

1.6 Estrategia de evaluación

Cada sección incluye una evaluación específica que consta de:

1. Opción múltiple: Para recordar conceptos y definiciones.
2. Coincidencia: Para categorizar servicios y marcos de trabajo.
3. Análisis de escenarios: Para aplicar el pensamiento Nexus a los desafíos de conservación del mundo real.

2 GLOSARIO DEL MÓDULO

Este glosario proporciona una referencia completa de los conceptos y la terminología fundamentales que se tratan en cada sección del módulo.

2.1 Sección 1: Conceptos y terminología

- **Objetivo:** Un resumen amplio y general del estado futuro deseado para un Área Marina Protegida (AMP). Los objetivos son visionarios y reflejan la intención a largo plazo (por ejemplo, conservar los recursos costeros).
- **Categorías de gestión de la UICN:** Un sistema de clasificación (Categorías I-VI) que define un área marina protegida (AMP) en función de su objetivo principal de gestión, que abarca desde reservas naturales estrictas (Ia) hasta áreas de recursos gestionados (VI).
- **Gestión por objetivos:** Un estilo de gestión en el que las acciones son deliberadas y medibles, basadas en un análisis crítico de los valores y objetivos específicos del sitio.
- **Planificación de la gestión:** Un proceso estructurado que da como resultado un documento (Plan de Gestión) que describe el enfoque, los objetivos y el marco de toma de decisiones para un área protegida durante un período específico.
- **Área Marina Protegida (AMP):** Un espacio geográfico claramente definido, gestionado mediante medios legales u otros medios eficaces para lograr la conservación a largo plazo de la naturaleza, los servicios ecosistémicos y los valores culturales.
- **Objetivo:** Una declaración específica y práctica que describe cómo se alcanzará una meta. En una planificación eficaz, estos deben ser **SMART**.
- **Criterios SMART:** Un acrónimo utilizado para garantizar la eficacia de los objetivos: **Específicos**, **Medibles**, **Alcanzables**, **Relevantes** y con Plazo **Definido**.
- **Visión (Declaración):** El nivel más alto de la Jerarquía de Intenciones; una descripción positiva y ambiciosa del estado deseado a largo plazo del Área Marina Protegida (AMP).

2.2 Sección 2: Dimensiones de la planificación de la gestión

- **Objetivo 30x30:** Una meta global establecida por el Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) para proteger el 30% de los océanos del mundo para el año 2030.
- **Legislación habilitante:** Leyes nacionales (por ejemplo, *la Ley de Pesca*) que otorgan la autoridad legal para crear áreas marinas protegidas y hacer cumplir las regulaciones.
- **Hilo conductor:** El concepto de alineación vertical donde los objetivos internacionales justifican un área marina protegida (AMP), las leyes nacionales la fortalecen y los planes a nivel local la hacen operativa.
- **Plan Nacional del Sistema de Áreas Protegidas (PNSP):** Documento estratégico que coordina todas las áreas protegidas de un país para garantizar que funcionen como una red representativa.
- **Valor Universal Excepcional (VUE):** El criterio central para los sitios del Patrimonio Mundial de la UNESCO; importancia cultural y/o natural tan excepcional que trasciende las fronteras nacionales.
- **Convenio de Ramsar:** Un tratado internacional centrado en el uso racional de los humedales, incluidos los manglares, las praderas marinas y los arrecifes de coral.
- **Protocolo SPAW:** Un acuerdo regional (Áreas Especialmente Protegidas y Vida Silvestre) en el marco del Convenio de Cartagena, específico para la biodiversidad del Gran Caribe.
- **Conocimiento Ecológico Tradicional (CET):** El conocimiento profundo y localizado que poseen las comunidades indígenas o locales (por ejemplo, los pescadores) sobre su entorno.

2.3 Sección 3: Proceso de planificación de la gestión

- **Marco de trabajo de la UICN de 13 pasos:** Un proceso cíclico e integral para la planificación de áreas marinas protegidas, que va desde el paso 1 (planificación previa) hasta el paso 13 (decisión de actualizar).

- **Gestión adaptativa:** Un proceso de aprendizaje mediante la práctica en el que las estrategias de gestión se ajustan en función de los resultados del seguimiento y de las condiciones cambiantes (por ejemplo, nuevas enfermedades).
- **Acuerdo de cogestión:** Un acuerdo mediante el cual el gobierno delega la gestión diaria de un Área Marina Protegida a una entidad local, como una ONG o un fideicomiso comunitario.
- **Parque de papel:** término que se utiliza para referirse a un área marina protegida que existe en mapas o documentos legales, pero que carece de gestión, control o financiación reales en el agua.
- **De la cordillera al arrecife:** Un principio de planificación que tiene en cuenta los impactos terrestres (como la erosión del suelo o las aguas residuales) que fluyen desde las montañas/tierras hacia el medio marino.
- **Áreas satélite/estacionales:** Zonas de protección temporales fuera de los límites permanentes de las Áreas Marinas Protegidas (AMP), que se utilizan a menudo para proteger las Agregaciones de Desove de Peces (ADP).
- **Mapeo de partes interesadas:** Proceso de identificación de todas las personas o grupos (pescadores, buceadores, hoteleros) afectados o interesados en el Área Marina Protegida (AMP).
- **Zonificación:** Herramienta de gestión utilizada para dividir un Área Marina Protegida (AMP) en diferentes zonas con normas distintas (por ejemplo, zonas de veda total frente a zonas de pesca sostenible) para resolver conflictos entre los usuarios.

2.4 *Sección 4: Preparación e implementación*

- **Plan de Trabajo Anual (PTA):** Documento operativo interno que desglosa el Plan de Gestión quinquenal en tareas mensuales específicas, asignaciones de personal y presupuestos detallados.
- **Resumen ejecutivo:** Un resumen conciso de dos páginas de un plan de gestión diseñado para que los responsables políticos y los donantes lo lean rápidamente.
- **Herramienta de seguimiento de la eficacia de la gestión (METT):** Una herramienta estandarizada que se utiliza para evaluar si la gestión de un área marina protegida (AMP) está logrando realmente sus objetivos.
- **Marco de gestión:** La sección central de un plan que contiene la visión, los objetivos, los objetivos SMART y las normas de zonificación específicas.
- **Indicadores de seguimiento:** Métricas específicas (por ejemplo, porcentaje de cobertura de coral vivo) utilizadas para medir el éxito de las medidas de gestión.
- **Síndrome del documento archivado:** Un problema que surge cuando se redacta un plan (a menudo por consultores externos) pero nunca se utiliza porque carece de apoyo local o de financiación realista.

2.5 *Sección 5: Desafíos para la planificación de la gestión*

- **Economía Azul / Bonos Azules:** Mecanismos financieros innovadores que vinculan la conservación de los océanos con la estabilidad económica y la gestión de la deuda nacional.
- **Brecha de capacidad:** La falta de recursos humanos o técnicos (por ejemplo, falta de especialistas en SIG o fatiga del personal) que dificulta la implementación del plan.
- **Canje de deuda por naturaleza:** una transacción financiera en la que se condona una parte de la deuda externa de un país en desarrollo a cambio de inversiones locales en la conservación del medio ambiente.
- **Parálisis en la aplicación de la ley:** Situación que se da en las sociedades de pequeñas islas donde los guardaparques dudan en hacer cumplir las normas o imponer multas debido a los estrechos lazos sociales o familiares.
- **Brecha de conocimiento / Deficiencia de datos:** La ausencia de datos ecológicos o socioeconómicos de referencia dificulta el establecimiento de objetivos SMART o la demostración del progreso.
- **Mecanismos de financiación sostenible:** Soluciones de financiación a largo plazo, como las tasas de usuario o los fondos fiduciarios, que permiten que un área marina protegida sobreviva una vez que expiren las subvenciones internacionales a corto plazo.

3 SECCIÓN 1 - CONCEPTOS Y TERMINOLOGÍA

3.1 Descripción

Esta sección proporciona los conceptos y la terminología fundamentales para la planificación de la gestión de las Áreas Marinas Protegidas (AMP), basándose en las directrices de la FAO y la UICN.

3.2 Objetivos de aprendizaje

Al finalizar esta sección, los alumnos podrán:

- Defina con precisión los términos clave, incluidos Área Marina Protegida (AMP), Planificación de la Gestión y Gestión por Objetivos, de acuerdo con las normas internacionales.
- Distinga entre visión, meta y objetivo, explicando cómo cada nivel de la jerarquía influye en el siguiente en el proceso de planificación.
- Evaluar y transformar declaraciones generales sobre conservación o desarrollo sostenible en objetivos SMART (específicos, medibles, alcanzables, relevantes y con plazos definidos) adecuados para un plan de gestión formal.
- Explique cómo el objetivo principal de gestión de un Área Marina Protegida (AMP) determina su Categoría de Gestión de la UICN (Categorías I-VI) y el nivel de protección o uso sostenible resultante.

3.3 Contenido

3.3.1 Definiciones clave

- Área Marina Protegida (AMP): Un espacio geográfico claramente definido, reconocido, dedicado y gestionado mediante medios legales u otros medios eficaces para lograr la conservación a largo plazo de la naturaleza con los servicios ecosistémicos y los valores culturales asociados.
- Planificación de la gestión: Un proceso estructurado que da como resultado un Plan de Gestión, un documento que establece el enfoque y los objetivos de gestión, junto con un marco para la toma de decisiones, que se aplicará en un área protegida específica durante un período determinado.
- Gestión por objetivos: Un estilo de gestión que requiere examinar críticamente las metas y los objetivos del Área Marina Protegida y desarrollar una comprensión clara de los valores del sitio para garantizar que las acciones de gestión sean intencionadas y medibles.

3.3.2 La jerarquía de intenciones: visión, metas y objetivos.

Una planificación eficaz sigue una jerarquía lógica, que va desde las aspiraciones generales hasta las acciones específicas y medibles.

- Visión (o Declaración de Visión): Una declaración positiva de alto nivel que describe el estado deseado a largo plazo del Área Marina Protegida (por ejemplo, Un ecosistema de arrecifes sano y productivo para las generaciones futuras).
- Objetivos: Resúmenes generales del estado futuro deseado. Suelen ser amplios y visionarios, y reflejan la intención a largo plazo del Área Marina Protegida (AMP).
- Objetivos: Declaraciones específicas que describen cómo se alcanzará una meta. Se relacionan con los valores clave del Área Marina Protegida (por ejemplo, especies o ecosistemas específicos) o con las actividades de gestión (por ejemplo, el turismo).

Ejemplos de visiones y objetivos para las Áreas Marinas Protegidas del Caribe

Estos ejemplos ilustran cómo las aspiraciones de alto nivel (Visión) se traducen en áreas de enfoque más específicas (Objetivos).

1. Área Marina de Gestión de Soufrière (SMMA), Santa Lucía

- **Visión:** Un futuro compartido para el entorno marino y costero de Soufrière, donde el capital natural y cultural se desarrolle y potencie en beneficio de las generaciones presentes y futuras.
- **Objetivos clave:**
 - **Conservación:** Conservar la base de recursos costeros y marinos de Soufrière.
 - **Socioeconómico:** Mejorar los beneficios económicos, sociales y culturales equitativos generados por el uso sostenible de los recursos a nivel local y nacional.
 - **Gestión de conflictos:** Gestionar los conflictos que puedan surgir entre los diferentes usos y usuarios de los recursos costeros y marinos.
 - **Uso sostenible:** Garantizar que el desarrollo de las personas y las comunidades se base en el uso racional y sostenible de su capital natural.

2. Parque Nacional Marino de Bonaire (BNMP), Bonaire

- **Visión:** Un futuro en el que el medio ambiente marino de Bonaire sea saludable y resiliente, y que sustente una economía insular próspera y una sociedad que respete la naturaleza para el año 2050.
- **Objetivos clave (Estrategias de conservación 2022–2028):**
 - **Protección del hábitat:** Optimizar la protección de los principales hábitats marinos (arrecifes de coral, praderas marinas, manglares) y especies.
 - **Recreación sostenible:** Mejorar y gestionar la recreación sostenible para equilibrar el turismo con la conservación.
 - **Pesca sostenible:** Fomentar y gestionar prácticas pesqueras sostenibles para apoyar los medios de subsistencia locales y la salud de los ecosistemas.
 - **Restauración:** Apoyar la restauración activa de hábitats y especies clave que se han degradado.
 - **Excelencia operativa:** Influir en las políticas y la legislación para mejorar la gestión y la financiación generales del parque.

Comparación de la visión y los objetivos

Elemento	SMMA (Santa Lucía)	BNMP (Bonaire)
Enfoque visual	Equidad social, resolución de conflictos y capital a largo plazo.	Resiliencia de los ecosistemas, pilar económico y crecimiento que integra la naturaleza.
Enfoque en el objetivo	Equilibrar la pesca y el turismo, y garantizar un reparto equitativo de los beneficios.	Protección, restauración y control de especies/enfermedades invasoras específicas para cada hábitat.

3.3.3 Características de los Objetivos Efectivos (SMART)

Para ser efectivos, los objetivos deben ser SMART:

- **Específico:** Claramente definido y fácilmente comprensible para todas las partes interesadas.
- **Medible:** Redactado en términos de lo que se logrará (resultados o resultados) para que se pueda realizar un seguimiento del progreso.
- **Alcanzable:** Realista dados los recursos y la capacidad disponibles.
- **Relevante:** Directamente relacionado con los valores y objetivos clave del Área Marina Protegida (AMP).
- **Con plazos definidos:** Debe lograrse dentro de un período de tiempo razonable y definido .

Ejemplos de cómo las Áreas Marinas Protegidas del Caribe han estructurado sus objetivos para ser SMART (específicas, medibles, alcanzables, relevantes y con plazos definidos).

Los objetivos SMART son esenciales en la gestión de las áreas marinas protegidas del Caribe para garantizar que los objetivos de conservación conduzcan a resultados tangibles y medibles.

1. Ejemplos de conservación y biodiversidad

Estos programas se centran en la recuperación de especies clave o en la salud de hábitats críticos como los arrecifes de coral y los manglares.

- Belice (Reserva Marina Hol Chan): Incrementar la biomasa de peces herbívoros de importancia comercial (por ejemplo, el pez loro) dentro de la Zona A en un 20% en un plazo de 5 años a partir de la implementación del nuevo plan de zonificación.
 - Por qué es SMART: Especifica el objetivo (peces herbívoros), la cantidad (20%), la ubicación (Zona A) y el plazo (5 años).
- Santa Lucía (Área de Gestión Marina de Soufriere - SMMA): Mantener o aumentar el tamaño promedio de los peces de arrecife de importancia comercial (por ejemplo, meros y pargos) en las zonas de la Reserva Marina en un 15 % durante un período de seguimiento de 3 años.
 - Por qué es SMART: Se centra en un indicador biológico medible (tamaño promedio) y establece un plazo claro para la revisión.

2. Ejemplos socioeconómicos y de subsistencia

Estas medidas garantizan que el Área Marina Protegida (AMP) apoye a la comunidad local, en particular a los pescadores y a los operadores turísticos.

- Granada (Área Marina Protegida de Sandy Island/Oyster Bed): Establecer y apoyar al menos dos proyectos alternativos de subsistencia (por ejemplo, cultivo de algas marinas o excursiones en barco con fondo de cristal) para los pescadores desplazados durante los primeros 24 meses de funcionamiento del Área Marina Protegida.
 - Por qué es una iniciativa SMART: Define el número exacto de proyectos, los beneficiarios (pescadores desplazados) y un plazo de dos años.
- San Vicente y las Granadinas (Parque Marino de los Cayos de Tobago): Garantizar que el 100% de los operadores de taxis acuáticos que trabajan dentro del parque estén capacitados y certificados en prácticas de turismo sostenible y en las regulaciones de las áreas marinas protegidas para finales del presente año fiscal.
 - Por qué es SMART: El 100% lo hace muy específico y fácil de auditar al final del año.

3. Ejemplos de gobernanza y aplicación de la ley

Estos textos abordan el cómo de la gestión, centrándose en el cumplimiento normativo y la eficiencia operativa.

- Bonaire (Parque Nacional Marino de Bonaire): Realizar al menos 5 patrullajes marítimos semanales (de día y de noche) a lo largo de los límites del parque para garantizar un cumplimiento del 95% de las normas de prohibición de captura al final del primer año.
 - Por qué es SMART: Especifica la frecuencia de la acción (5 patrullas) y el resultado deseado (95% de cumplimiento).
- Saba (Parque Nacional Marino de Saba): Instalar y mantener 30 boyas de amarre permanentes en todos los puntos de buceo de mayor afluencia en un plazo de 12 meses para eliminar los daños causados por las anclas a los arrecifes de coral.
 - Por qué es una solución inteligente: tiene un resultado físico claro (30 boyas) y un vínculo directo con una amenaza para la conservación (daños en las anclas).

Cómo convertir objetivos débiles en objetivos SMART.

Objetivo débil	Ejemplo SMART del Caribe
----------------	--------------------------

Protejamos los arrecifes de coral.	Reducir la prevalencia de enfermedades de los corales en el Parque Marino en un 10 % mediante un programa específico de gestión de la calidad del agua para el año 2030.
Detengan la pesca ilegal.	Reducir en un 50 % el número de incidentes de caza furtiva registrados en la Zona de Exclusión en un plazo de 2 años mediante el aumento de las patrullas nocturnas y la vigilancia comunitaria.
Ayuda a los pescadores locales.	Incrementar la captura diaria promedio por unidad de esfuerzo (CPUE) de los pescadores en las zonas de pesca designadas en un 15 % en un plazo de 5 años mediante efectos indirectos derivados de la reserva.

3.3.4 Categorías y objetivos de gestión de la UICN

El objetivo principal de gestión de un Área Marina Protegida (AMP) determina su Categoría UICN, que abarca desde la protección estricta hasta el uso sostenible:

Categoría	Objetivo de gestión principal
Ia y Ib	Reserva Natural Estricta / Área Silvestre: Gestionada principalmente con fines científicos o para la protección de la naturaleza virgen.
II	Parque Nacional: Gestionado para la protección del ecosistema y la recreación.
III	Monumento o elemento natural: Gestionado para la conservación de características naturales específicas.
IV	Área de gestión de hábitats/especies: Gestionada para la conservación mediante intervención de gestión.
V	Paisaje/Paisaje marino protegido: Gestionado para la conservación del paisaje/paisaje marino y la recreación.
VI	Área protegida de recursos gestionados: Gestionada para el uso sostenible de los ecosistemas naturales.

3.4 Lecturas adicionales

3.4.1 Directrices globales básicas

- [Áreas Marinas Protegidas y Pesquerías](#): Una guía completa sobre el proceso de planificación, los marcos legales y la implementación de las Áreas Marinas Protegidas (AMP), específicamente en el contexto del Enfoque Ecosistémico para la Pesca (EAF).
- [Directrices para la planificación de la gestión de áreas protegidas](#): El texto fundamental que detalla el marco de planificación de 13 pasos y la filosofía de Gestión por Objetivos.
- [Gobernanza de las áreas protegidas](#): Orientación detallada sobre los diferentes tipos de gobernanza (gubernamental, compartida, privada y comunitaria) y cómo influyen en la planificación.

3.4.2 Recursos regionales del Caribe

- [Red y Foro de Gestión de Áreas Marinas Protegidas del Caribe](#) (CaMPAM): La principal plataforma regional para el desarrollo de capacidades, que proporciona una base de datos de áreas marinas protegidas del Caribe y un manual de formación de formadores con módulos sobre planificación.
- [Programa Ambiental del Caribe](#) (CEP) del PNUMA: Información sobre el Protocolo SPAW, el marco jurídico para las áreas protegidas en el Gran Caribe y el acceso a recursos de capacitación regionales.

3.4.3 Estudios de caso y planes de gestión en el Caribe

- [Plan de Gestión del Parque Marino Nacional de Bonaire \(2022-2028\)](#): Un ejemplo moderno de un plan de gestión que incorpora gestión adaptativa, estrategias de restauración y objetivos de conservación alineados con el método SMART.
- [Área Marina Protegida de Soufrière \(AMPS\)](#): Documentos Públicos. Un archivo de documentos de uno de los ejemplos más antiguos y exitosos del Caribe de planificación participativa de áreas marinas protegidas y resolución de conflictos.
- [Plan de Gestión Final del Área de Gestión de Pitones \(PMA\)](#): Un análisis detallado de la estructura de gestión y el marco operativo de un sitio declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO en el Caribe.

3.5 Evaluación

Esta evaluación está diseñada para valorar la comprensión de los conceptos fundamentales y la terminología utilizada en la planificación de la gestión de las áreas marinas protegidas.

Parte A: Opción múltiple

1. Según la UICN, un Plan de Manejo se define principalmente como:
 - a) Un documento legal que prohíbe toda actividad humana dentro de un espacio marino.
 - b) Un documento que establece el enfoque y los objetivos de gestión, proporcionando un marco para la toma de decisiones.
 - c) Un estudio biológico de todas las especies que se encuentran dentro de un área protegida.
 - d) Un informe financiero que detalle el presupuesto anual de un parque nacional.
2. ¿Cuál de las siguientes opciones representa la jerarquía correcta de intenciones, desde la más general hasta la más específica?
 - a) Objetivos ☐ Metas ☐ Visión
 - b) Metas ☐ Visión ☐ Objetivos
 - c) Visión ☐ Metas ☐ Objetivos
 - d) Visión ☐ Objetivos ☐ Metas
3. Un Área Marina Protegida (AMP) clasificada como Categoría II de la UICN (Parque Nacional) se gestiona principalmente para:
 - a) Ciencia e investigación rigurosas sin participación humana.
 - b) Extracción sostenible de poblaciones de peces comerciales.
 - c) Protección de los ecosistemas y recreación.
 - d) Desarrollo industrial a gran escala.
4. En el acrónimo SMART para objetivos, la M significa:
 - a) Significativo
 - b) Orientado a la gestión
 - c) Medible
 - d) Obligatorio

Parte B: Respuesta breve y aplicación

Diferenciación de conceptos:

5. Explique brevemente la diferencia entre una visión y un objetivo. Proporcione un ejemplo de cada uno para un área marina protegida hipotética centrada en la conservación de los manglares.

La importancia de los objetivos SMART:

6. ¿Por qué es arriesgado que un plan de gestión incluya un objetivo como «Mejorar la salud del arrecife de coral»? Reformúlelo como un objetivo SMART para el contexto caribeño.

Gobernanza y objetivos:

7. Explique cómo el objetivo principal de gestión de un Área Marina Protegida (AMP) determina su Categoría UICN. Si el objetivo principal de un AMP es el uso sostenible de los ecosistemas naturales (como una pesquería gestionada), ¿en qué categoría UICN se ubicaría con mayor probabilidad?

Parte C: Emparejamiento

Relaciona el componente SMART con su descripción correspondiente.

Componente	Descripción
8. Específico	A. El objetivo es realista teniendo en cuenta el presupuesto y el personal disponibles.
9. Medible	B. El objetivo tiene una fecha límite o un plazo claro para su finalización.
10. Alcanzable	C. El objetivo está claramente definido y no es ambiguo.

11. Relevante	D. El objetivo está directamente vinculado a los valores y metas clave del Área Marina Protegida.
12. Con plazos definidos	E. El progreso se puede monitorear utilizando métricas o indicadores específicos.

3.6 Clave de respuestas

Respuesta 1: B

Respuesta 2: C

Respuesta 3: C

Respuesta 4: C

Respuesta 5: La visión es el sueño a largo plazo (por ejemplo, manglares prístinos que sustentan la vida costera); el objetivo es el paso concreto (por ejemplo, restaurar 5 hectáreas de manglares rojos para 2026).

Respuesta 6: El objetivo original no es medible ni tiene un plazo definido . Una versión SMART podría ser: Aumentar la cobertura de coral vivo en el Arrecife Occidental en un 5 % durante los próximos 3 años.

Respuesta 7: El objetivo define la categoría. El uso sostenible generalmente se incluye en la Categoría VI.

Respuesta 8: C

Respuesta 9: E

Respuesta 10: A

Respuesta 11: D

Respuesta 12: B

4 SECCIÓN 2 – DIMENSIONES (NIVELES) DE LA PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN

4.1 Descripción

Esta sección explora los distintos niveles verticales de planificación, desde los mandatos globales hasta las acciones de las comunidades locales. Una gestión eficaz de las áreas marinas protegidas requiere la alineación entre estos niveles para garantizar que las acciones específicas de cada sitio cuenten con respaldo legal y contribuyan a objetivos de conservación más amplios.

4.2 Objetivos de aprendizaje

Al finalizar esta sección, los alumnos podrán:

- Describa la relación vertical entre los mandatos internacionales, la legislación nacional y las acciones de gestión a nivel local.
- Identificar el papel de las convenciones mundiales (por ejemplo, el Convenio sobre la Diversidad Biológica, el Convenio de Ramsar) y los acuerdos regionales (por ejemplo, el Protocolo SPAW) a la hora de orientar y limitar la gestión local de las áreas marinas protegidas.
- Explique la finalidad de un Plan del Sistema Nacional de Áreas Protegidas para garantizar la representatividad ecológica y la gobernanza coordinada en toda una red de sitios.
- Demostrar cómo los objetivos a nivel del sitio deben estar alineados con los marcos legales nacionales e internacionales de nivel superior (el Hilo Conjunto) para garantizar la autoridad legal y el impacto en la conservación.

4.3 Contenido

4.3.1 La jerarquía de planificación

La planificación de la gestión no se produce en el vacío. Está influenciada por un marco descendente de mandatos legales y por la realidad ascendente de las condiciones ambientales y sociales locales.

- Nivel internacional y regional: Proporciona el porqué y el cómo generales a través de convenios y tratados.
- Nivel nacional: Proporciona la autoridad legal y el marco normativo nacional.
- Nivel del sitio y de la comunidad local: Proporciona la realidad operativa donde realmente se lleva a cabo la gestión .

4.3.2 Dimensiones internacionales y regionales

Estos marcos de alto nivel imponen mandatos, orientan sobre las mejores prácticas y, a menudo, proporcionan la asistencia financiera o técnica necesaria para la acción local.

- Convenios mundiales: Acuerdos como el Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) establecen objetivos mundiales (por ejemplo, el objetivo 30x30 de proteger el 30% del océano para 2030).
- Designaciones internacionales: Las áreas designadas como Patrimonio de la Humanidad de la UNESCO o Humedales Ramsar deben cumplir con normas de gestión y requisitos de presentación de informes internacionales específicos.
- Acuerdos regionales: En el Caribe, el Protocolo SPAW (Áreas Especialmente Protegidas y Vida Silvestre) establece un requisito legal para que los territorios establezcan y gestionen áreas protegidas de manera que se preserve la biodiversidad regional.

Ejemplos de áreas marinas protegidas designadas internacional y regionalmente en todo el Caribe.

1. Sitios Patrimonio de la Humanidad de la UNESCO

Se trata de áreas de Valor Universal Excepcional (VUE). En el Caribe, los sitios marinos deben cumplir criterios estrictos en cuanto a procesos ecológicos y biodiversidad para ser incluidos en la lista.

- Sistema de Reservas de la Barrera de Coral de Belice (Belice): Una nominación en serie que comprende siete áreas protegidas, incluido el famoso Monumento Natural del Gran Agujero Azul. Fue incluido en la lista por la singular evolución de su arrecife y por ser un hábitat crucial para especies en peligro de extinción como el manatí antillano.
- Área de Gestión de los Pitones (Santa Lucía): Si bien es conocida principalmente por sus dos picos volcánicos, el sitio incluye un importante componente marino donde la gestión debe equilibrar el turismo masivo con la conservación de los arrecifes de coral.
- Norte de Martinica (Francia): Un sitio recientemente inscrito (2023) que incluye los bosques volcánicos y las zonas marinas adyacentes al Monte Pelée .

2. Humedales Ramsar de Importancia Internacional

La Convención de Ramsar se centra en el uso racional de los humedales, que incluyen manglares, praderas marinas e incluso arrecifes de coral hasta una profundidad de 6 metros.

- Pantano de Caroni (Trinidad y Tobago): Un extenso humedal de manglares famoso por el ibis escarlata. Su gestión se centra en mantener el equilibrio hidrológico entre el agua dulce y el agua salada.
- Humedales del norte, centro y este de Caicos (Islas Turcas y Caicos): Uno de los sitios Ramsar más grandes de la región, que cuenta con sistemas de manglares prístinos que sirven de criaderos para peces y langostas de interés comercial.
- Klein Curaçao (Curaçao): Una pequeña isla con un sistema de arrecifes casi prístino e importantes zonas de anidación para las tortugas marinas verdes y Carey.
- Lagunas occidentales de Anegada (Islas Vírgenes Británicas): Fundamentales para las lagunas salinas y los hábitats de manglares que sustentan especies endémicas como la iguana de roca de Anegada.

3. Áreas protegidas incluidas en la lista SPAW

El Protocolo SPAW (Áreas Especialmente Protegidas y Vida Silvestre) es un acuerdo regional en el marco del Convenio de Cartagena. Estar incluido en la lista SPAW significa que un Área Marina Protegida cumple con estándares regionales específicos de biodiversidad y eficacia de la gestión.

- Parque Nacional Marino de Saba (Saba): Una de las primeras áreas marinas protegidas del mundo en ser autosostenible mediante tarifas de entrada. Su plan de gestión es un modelo para equilibrar la conservación con el turismo de buceo.
- Reserva Marina de Hol Chan (Belice): Una zona de mucho tránsito donde la gestión se centra en una zonificación estricta para separar las actividades de pesca, esnórquel y buceo.
- Parque Marino de Tobago Cays (San Vicente y las Granadinas): Un destino náutico de renombre mundial donde el plan de gestión prioriza la calidad del agua y la protección de las zonas de alimentación de la tortuga verde.
- Parque Nacional Marino de Bonaire (Bonaire): Reconocido por tener algunos de los arrecifes de coral más saludables del Caribe, fue incluido en la lista por su marco de gestión riguroso y de larga trayectoria.

4.3.3 Dimensiones nacionales: Políticas y legislación

El ámbito nacional es donde los compromisos internacionales se traducen en legislación interna.

- Legislación habilitante: Las leyes nacionales (por ejemplo, una Ley de Pesca o una Ley de Parques Nacionales) proporcionan la autoridad legal para crear un Área Marina Protegida (AMP), hacer cumplir las regulaciones y recaudar tarifas.

- Planes de Sistemas Nacionales: Muchas naciones caribeñas cuentan con un Plan de Sistemas para áreas protegidas que coordina la forma en que las diferentes Áreas Marinas Protegidas (AMP) trabajan juntas para representar la gama completa de biodiversidad marina del país.
- Coordinación interinstitucional: La planificación a este nivel suele involucrar a varios departamentos gubernamentales (Turismo, Medio Ambiente, Pesca, Guardia Costera), lo que requiere mandatos claros para evitar la superposición de jurisdicciones.

Ejemplos de planes del Sistema Nacional del Caribe

Los Planes del Sistema Nacional son documentos estratégicos que coordinan todas las áreas protegidas de un país, garantizando que funcionen como una red representativa y bien gestionada, en lugar de islas aisladas de conservación. En el Caribe, estos planes suelen elaborarse para cumplir con compromisos internacionales (como el objetivo 30x30 del Convenio sobre la Diversidad Biológica) y con frecuencia cuentan con el apoyo de organizaciones regionales como la OECS o de ONG internacionales como The Nature Conservancy (TNC).

- [Santa Lucía: Plan Nacional de Sistemas de Áreas Protegidas \(NPASP\)](#)
 - El plan sistémico de Santa Lucía es un pilar fundamental de su estrategia ambiental nacional. Fue desarrollado para garantizar la protección integral de los ecosistemas terrestres y marinos más importantes de la isla.
- [Jamaica: Plan Maestro del Sistema de Áreas Protegidas \(PASMP\)](#)
 - El plan del sistema de Jamaica está diseñado para armonizar la gestión de más de 100 áreas protegidas declaradas en virtud de diferentes leyes (por ejemplo, la Ley NRCA, la Ley Forestal y la Ley de Pesca).
- [Las Bahamas: El Sistema Nacional de Áreas Protegidas de las Bahamas \(BNPAS\)](#)
 - Bahamas cuenta con uno de los planes de sistemas más ambiciosos de la región, impulsado por la iniciativa Bahamas Protected y la Caribbean Challenge Initiative (CCI).
- [Granada: Plan del Sistema de Áreas Protegidas](#)
 - El plan de Granada se divide en dos partes distintas pero relacionadas para garantizar que sea a la vez visionario y práctico.
- [Belice: Ley y política del Sistema Nacional de Áreas Protegidas \(SNP\)](#)
 - Belice es reconocido mundialmente por su gestión a nivel sistémico, en particular por el Sistema de Reservas de la Barrera de Coral de Belice.

4.3.4 Dimensiones del emplazamiento y de la comunidad local

Este es el nivel más crítico para el éxito diario de un Área Marina Protegida (AMP). Es donde los objetivos generales de la política nacional se encuentran con las necesidades específicas de los ecosistemas y las personas locales.

- Contexto local: La planificación debe tener en cuenta las amenazas locales específicas (por ejemplo, la escorrentía de un hotel concreto o un brote local de especies invasoras) y las características ecológicas locales (por ejemplo, un lugar único de agregación para el desove).
- Participación de la comunidad: Una planificación exitosa del sitio permite identificar el conocimiento ecológico tradicional (CET) de los pescadores y residentes locales.
- Derecho consuetudinario: En algunas zonas, los sistemas de gestión informales o tradicionales (como las zonas tabú o los lugares de patrimonio local) deben integrarse en el plan de gestión formal para garantizar la aceptación y el cumplimiento por parte de la comunidad.

4.3.5 Alineación vertical: El hilo conductor

Para que un Área Marina Protegida (AMP) tenga éxito, debe existir un hilo conductor que conecte estos niveles:

- Los objetivos internacionales justifican la existencia del Área Marina Protegida.
- Las leyes nacionales otorgan la facultad para gestionarlo.
- Los planes a nivel de sitio proporcionan las acciones específicas para lograr los resultados.

4.3.6 Estudio de caso: El Área de Gestión de los Pitones (PMA, por sus siglas en inglés), Santa Lucía

El Área de Gestión de los Pitones (PMA, por sus siglas en inglés) en Santa Lucía demuestra cómo un área marina protegida (AMP) debe abordar simultáneamente múltiples dimensiones de planificación. No se trata solo de un parque local; es un ícono nacional y un tesoro mundial, y su plan de gestión debe satisfacer las necesidades de los tres niveles.

1. La dimensión internacional: Patrimonio Mundial de la UNESCO

Como Patrimonio de la Humanidad de la UNESCO (inscrito en 2004), el PMA está sujeto al escrutinio internacional.

- Mandato: El plan de gestión debe proteger el Valor Universal Excepcional (VUE) del sitio, específicamente su geología volcánica única y la belleza estética de los Pitones.
- Restricción: Si la administración local no logra prevenir la contaminación visual (por ejemplo, la construcción de hoteles antiestéticos) o la degradación ambiental, la UNESCO puede incluir el sitio en la Lista del Patrimonio Mundial en Peligro, lo que dañaría la reputación turística mundial de Santa Lucía.
- Informes: Cada pocos años, los administradores deben presentar un Informe Periódico al Comité del Patrimonio Mundial, garantizando que las acciones locales se ajusten a las normas mundiales de conservación.

2. La dimensión nacional: marco jurídico e institucional

A nivel nacional, la PMA no está gestionada por una sola entidad, sino a través de una compleja red de leyes y agencias de Santa Lucía.

- Legislación: La zona está protegida por la Ley de Planificación Física y Desarrollo, pero también está bajo la jurisdicción de la Ley de Pesca (por su Área de Gestión Marina) y la Ley Forestal.
- El Comité Asesor de la PMA: Se trata de un organismo de ámbito nacional que reúne al Ministerio de Turismo, al Ministerio de Desarrollo Físico y al Ministerio de Equidad para garantizar que los objetivos de desarrollo nacional (como el crecimiento económico) no entren en conflicto con los objetivos de conservación.
- Zonificación: El Gobierno Nacional define los límites del Área de Protección Ambiental (APA), que incluyen la Zona Terrestre (las cumbres) y la Zona Marina (los arrecifes en la base).

3. La dimensión del sitio y la comunidad local: Soufrière

Aquí es donde el plan se pone en marcha. La PMA está intrínsecamente ligada a la ciudad de Soufrière.

- Participación de las partes interesadas: El plan de gestión depende en gran medida de la Fundación Soufrière, una organización local sin ánimo de lucro que administra las instalaciones del sitio. Esta fundación garantiza que los ingresos por entradas de los turistas se reinviertan en proyectos comunitarios, como escuelas e infraestructura local.

- Medios de subsistencia: El plan debe atender las necesidades de los operadores locales de taxis acuáticos, guías turísticos y pescadores. Por ejemplo, la parte marina del PMA forma parte del Área Marina de Gestión de Soufrière (SMMA), que utiliza un sistema de zonificación para separar las zonas de pesca de los sitios de buceo y así prevenir conflictos locales.
- Amenazas locales: Mientras que los organismos internacionales se preocupan por el Valor Universal Excepcional (VUE), los gestores locales se enfrentan a problemas cotidianos como la gestión de residuos sólidos procedentes de los yates que visitan la zona y la sedimentación derivada de la construcción en el interior.

Alineación vertical en el PMA

Dimensión	Conductor principal	Acción de gestión central en el PMA
Internacional	UNESCO / UICN	Preservar el excepcional valor universal del sitio.
Nacional	Gobierno de Santa Lucía	Hacer cumplir la Ley de Planificación Física y coordinar los ministerios.
Local	Fundación Soufrière / SMMA	Gestionar el flujo turístico, recaudar tasas y proteger la salud de los arrecifes.

El estudio de caso de PMA demuestra que la labor de un gerente de sitio consiste en actuar como traductor. Debe traducir las expectativas internacionales en políticas nacionales, que a su vez se traducen en acciones locales. Si alguno de estos vínculos se rompe (por ejemplo, si la comunidad local se siente excluida), todo el sistema de gestión corre el riesgo de fracasar.

4.4 Lecturas adicionales

4.4.1 Marcos de políticas globales y regionales

- [El Protocolo SPAW](#) (Áreas Especialmente Protegidas y Vida Silvestre): El principal instrumento jurídico para la conservación de la biodiversidad en el Gran Caribe.
- [El Marco Mundial de Biodiversidad Kunming-Montreal](#) (30x30): Conozca el objetivo internacional 30x30 que impulsa muchos de los Planes Nacionales de Biodiversidad en el Caribe.
- [RAMSAR: Convenio sobre los Humedales](#): Guía técnica sobre el uso racional de los humedales, que sirve de base para la gestión de los manglares y praderas marinas del Caribe.

4.4.2 Planes del Sistema Nacional del Caribe

- [Santa Lucía: Plan Nacional de Sistemas de Áreas Protegidas](#) (PNASP): Un análisis exhaustivo de cómo una isla caribeña coordina sus áreas protegidas terrestres y marinas.
- [Jamaica: Plan Maestro del Sistema de Áreas Protegidas](#) (PASMP): Un ejemplo de estrategia a nivel nacional diseñada para armonizar diversas leyes y autoridades de gestión.
- [Bahamas: Libro Blanco 20 por 20](#): La hoja de ruta estratégica para la expansión del Sistema Nacional de Áreas Protegidas de Bahamas para cumplir con los objetivos internacionales.

4.4.3 Planes de gestión específicos para cada emplazamiento (La dimensión local)

- [Plan de Gestión del Área de Gestión de los Pitones \(PMA\)](#): Un caso de estudio clave para comprender cómo un sitio gestiona su estatus de Patrimonio Mundial de la UNESCO en función de las necesidades de la comunidad local.
- [Plan de Gestión del Parque Marino Nacional de Bonaire \(2022-2028\)](#): Un plan moderno y de alto nivel que ilustra la aplicación a nivel local de los principios de la UICN.
- [Sistema de Reservas de la Barrera de Coral de Belice](#) – Estatus de Patrimonio Mundial: Información sobre la gestión del sistema reconocido por la UNESCO.

4.4.4 Herramientas técnicas para la planificación

- [El Portal de Áreas Protegidas del Caribe](#) (CPAG): Un centro de datos regional que proporciona mapas, estadísticas e informes sobre el estado de las áreas protegidas en todo el Caribe.

4.5 Evaluación

Esta evaluación analiza la comprensión de las dimensiones verticales de la planificación de la gestión, centrándose en cómo interactúan los niveles internacional, nacional y local para dar forma a la gestión de las áreas marinas protegidas en el Caribe.

Parte A: Opción múltiple

1. ¿Qué nivel de planificación proporciona la autoridad legal y el marco de política nacional para un Área Marina Protegida (AMP)?
 - a) Nivel internacional
 - b) Nivel regional
 - c) Nivel nacional
 - d) Nivel de la comunidad local
2. ¿El protocolo SPAW es un ejemplo de dimensión de planificación en qué nivel?
 - a) Global
 - b) Regional (Caribe)
 - c) Municipal
 - d) Privado/Corporativo
3. ¿Cuál es el propósito principal de un Plan del Sistema Nacional de Áreas Protegidas?
 - a) Gestionar un único arrecife de coral de forma aislada.
 - b) Coordinar todas las áreas protegidas dentro de un país como una red representativa.
 - c) Proporcionar a la comunidad internacional una lista de atracciones turísticas.
 - d) Eludir la consulta con la comunidad local.
4. En el estudio de caso del Área de Gestión de Pitones (PMA), el Valor Universal Excepcional (OUV) es un requisito dictado principalmente por:
 - a) Pescadores locales en Soufrière.
 - b) La Ley Nacional de Pesca.
 - c) Estándares del Patrimonio Mundial de la UNESCO.
 - d) La Iniciativa del Desafío del Caribe.

Parte B: Respuesta breve y análisis de casos prácticos

Concepto del hilo dorado:

5. Explique qué se entiende por alineación vertical en la planificación de áreas marinas protegidas.
6. ¿Cómo afecta un objetivo global como la meta 30x30 del CBD al trabajo diario de un guardaparques local de un área marina protegida?

Ejercicio de categorización:

Identifique a qué dimensión (Internacional, Nacional o Local/Sitio) pertenecen los siguientes documentos o acciones:

7. Plan de trabajo anual para el Parque Nacional Marino de Saba: _____
8. Ley del Sistema Nacional de Áreas Protegidas de Belice: _____
9. Directrices de la Convención de Ramsar sobre el uso prudente: _____
10. Reunión entre la Fundación Soufrière y los operadores locales de taxis acuáticos: _____

Análisis del área de gestión de pitones:

11. Describa un posible conflicto que podría surgir entre la dimensión internacional (UNESCO) y la dimensión local (comunidad de Soufrière) en la gestión de los Pitones.

12. ¿Cómo aborda el plan de gestión este tipo de conflicto?

Parte C: Emparejamiento

Relacione la designación o el plan del Caribe con su descripción correcta.

Designación/Plan	Descripción
13. Sitio Ramsar	A. Se centra en el uso racional de los humedales, como los manglares y las salinas.
14. Área incluida en la lista SPAW.	B. Reconoce lugares de excepcional valor universal para la humanidad.
15. Patrimonio Mundial de la UNESCO	C. Una estrategia a nivel nacional para subsanar las deficiencias ecológicas en materia de conservación.
16. Plan del Sistema Nacional	D. Una designación regional en virtud del Convenio de Cartagena para el Gran Caribe.

4.6 Clave de respuestas

- Respuesta 1: C
- Respuesta 2: B
- Respuesta 3: B
- Respuesta 4: C
- Respuesta 5: La alineación vertical garantiza que las acciones del sitio estén respaldadas legalmente y contribuyan a los objetivos globales.
- Respuesta 6: El objetivo 30x30 (Internacional) conduce a un Plan del Sistema Nacional (Nacional), que crea una nueva AMP donde un guardaparques (Local) hace cumplir las zonas de no captura para ayudar a alcanzar ese objetivo del 30%.
- Respuesta 7: Sitio/Local
- Respuesta 8: Nacional
- Respuesta 9: Internacional
- Respuesta 10: Sitio/Local
- Respuesta 11: La comunidad local quiere construir un gran hotel para generar empleo (Local), pero arruinaría la belleza estética de los Pitones (Internacional/UNESCO).
- Respuesta 12: El plan de gestión utiliza una zonificación estricta y el Comité Asesor de la PMA para encontrar un punto intermedio que permita el desarrollo sostenible sin dañar el Valor Universal Excepcional del sitio.
- Respuesta 13: A
- Respuesta 14: D
- Respuesta 15: B
- Respuesta 16: C

5 SECCIÓN 3 – PROCESO DE PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN

5.1 Descripción

Esta sección describe el proceso práctico para crear un plan de gestión de un Área Marina Protegida (AMP). Se centra en el factor humano, las personas involucradas, las habilidades necesarias y la definición estratégica del alcance del AMP.

5.2 Objetivos de aprendizaje

Al finalizar esta sección, los alumnos podrán:

- Identificar y secuenciar los 13 pasos del marco de planificación de la gestión de la UICN, desde la planificación previa hasta la decisión de actualizar.
- Clasifique las habilidades técnicas y blandas necesarias para un equipo de planificación eficaz, incluyendo los roles de ecólogos, socioeconomistas y facilitadores.
- Seleccione métodos apropiados para la consulta pública (Paso 8) que aborden las necesidades específicas y los conocimientos tradicionales de las comunidades costeras del Caribe.
- Analice cómo la zonificación (Paso 6) puede utilizarse como herramienta para resolver conflictos entre usuarios y recursos, tomando como modelo principal el Parque Marino de Montego Bay.
- Aplique los principios de Ridge-to-Reef para definir los límites de las áreas marinas protegidas que tengan en cuenta las amenazas terrestres y los eventos ecológicos estacionales (por ejemplo, las agregaciones de desove).

5.3 Contenido

5.3.1 El marco de 13 pasos de la UICN

La UICN define un proceso integral y cíclico para la planificación de la gestión. Este marco garantiza que no se pase por alto ningún elemento crítico, desde la idea inicial hasta el seguimiento a largo plazo de los resultados.

proceso de planificación de la gestión

Paso	Fase	Propósito principal	Salida/Resultado clave
1	Planificación previa	Defina el alcance, el presupuesto y quién liderará el proceso.	Un plan para el plan (cronograma y equipo).
2	Recopilación de datos	Recopilar información ecológica, social y económica.	Datos de referencia (por ejemplo, mapas de arrecifes, estadísticas de pesca).
3	Evaluación	Evaluar la importancia del sitio y su estado actual.	Declaración de Importancia / Valores.
4	Identificar amenazas	Determinar qué está perjudicando al Área Marina Protegida (por ejemplo, contaminación, caza furtiva).	Una matriz de amenazas priorizada.
5	Visión y objetivos	Defina el sueño a largo plazo y los objetivos SMART específicos.	Visión, metas y objetivos acordados.
6	Identificar opciones	Desarrollar estrategias de zonificación y gestión.	Borrador del mapa de zonificación y del reglamento.
7	Elaboración del plan	Reúna todas las piezas en un documento formal.	El borrador del Plan de Gestión.
8	Consulta pública	Solicitar comentarios a la comunidad y a las partes interesadas.	Informe de consulta / Lista de inquietudes.
9	Finalización del plan	Ajusta el plan en función de los comentarios recibidos.	El Plan de Gestión Final.

Paso	Fase	Propósito principal	Salida/Resultado clave
10	Aprobación	Obtenga la aprobación formal del gobierno o la autoridad competente.	Plan de gestión reconocido legalmente.
11	Implementación	Convierte el plan en acciones diarias y planes de trabajo.	Planes de trabajo y presupuestos anuales.
12	Seguimiento y revisión	Verifica si las acciones están logrando los objetivos.	Informes de seguimiento / Puntuaciones de rendimiento.
13	Decisión de actualizar	Decide qué cambios son necesarios para el próximo ciclo.	Comentarios para la próxima fase de planificación previa.

Por qué este proceso es importante en el Caribe:

- Evita los parques artificiales: Muchas áreas marinas protegidas fracasan porque omiten el paso 1 (Recursos) o el paso 11 (Implementación). Seguir este proceso garantiza que el plan se base en la realidad.
- Genera confianza: Los pasos 8 y 9 son fundamentales en el Caribe, donde los pescadores locales o los operadores turísticos pueden mostrarse escépticos ante las iniciativas de conservación lideradas por el gobierno.
- Adaptabilidad: El paso 13 permite a los gestores responder a nuevas crisis específicas del Caribe, como las mareas marrones de sargazo o la enfermedad de pérdida de tejido de coral pétreo (SCTLD, por sus siglas en inglés), que podrían no haber existido cuando se redactó el plan por primera vez.

5.3.2 Involucrar a profesionales y partes interesadas

Un plan de gestión elaborado de forma aislada rara vez tiene éxito. Una planificación eficaz requiere un enfoque colaborativo.

- Consulta con las partes interesadas: Esto va más allá de simplemente compartir información; se trata de un diálogo bidireccional. En el Caribe, esto suele incluir reuniones comunitarias, grupos focales con pescadores y talleres con operadores turísticos para identificar posibles conflictos con anticipación.
- El equipo de planificación: Idealmente, se trata de un grupo multidisciplinario. Entre sus funciones clave se incluyen:
 - El planificador/líder: Coordina el proceso.
 - Científicos/Ecólogos: Proporcionen datos sobre la salud de los arrecifes y las poblaciones de peces.
 - Socioeconomistas: Analicen cómo afecta el Área Marina Protegida a los medios de subsistencia locales.
 - Especialistas en SIG: Crear los mapas y los límites de las zonas.
 - Facilitadores: Gestionan las reuniones comunitarias y resuelven conflictos.

5.3.3 Funciones, responsabilidades y habilidades

Una planificación exitosa requiere una combinación específica de habilidades técnicas y blandas:

- Habilidades técnicas: Análisis de datos, cartografía (SIG) y conocimientos de derecho ambiental.
- Habilidades blandas: Resolución de conflictos, comunicación intercultural y capacidad para generar confianza con las comunidades locales.
- Responsabilidades: Debe quedar claro quién tiene la autoridad para tomar decisiones (el responsable de la toma de decisiones) y quién es responsable de proporcionar datos o comentarios (los asesores/partes interesadas).

5.3.4 Definición de límites y áreas satélite

Un área marina protegida no puede gestionarse como una isla. La planificación debe tener en cuenta la conexión entre la cordillera y el arrecife.

- Impactos en la cuenca hidrográfica: Los planes de gestión deben tener en cuenta las fuentes de contaminación terrestres. La sedimentación derivada de la construcción en tierra o los productos químicos de la agricultura pueden destruir un arrecife, independientemente de la eficacia de la gestión del agua.
- Áreas satélite/estacionales: Algunas áreas fuera de los límites permanentes del Área Marina Protegida podrían necesitar protección estacional.
 - Ejemplo: Lugares de agregación para el desove de peces (FSA, por sus siglas en inglés) que son críticos solo durante ciertas fases lunares.
 - Ejemplo: Destinos turísticos donde la afluencia estacional de pasajeros de cruceros afecta los recursos del Área Marina Protegida.

5.3.5 Priorización de recursos y evaluación de amenazas

La mayoría de las áreas marinas protegidas del Caribe operan con presupuestos limitados. La planificación implica tomar decisiones difíciles.

- Priorización de recursos: Los gestores deben decidir si destinar los fondos limitados a más patrullas (vigilancia), más boyas (infraestructura) o más visitas escolares (educación).
- Actualización de amenazas: Las amenazas son dinámicas. Un plan redactado hace cinco años podría no haber contemplado la proliferación de sargazo o la enfermedad de pérdida de tejido en corales pétreos (SCTLD). El proceso de planificación debe incluir auditorías periódicas de amenazas para reorientar los recursos hacia donde más se necesitan.

5.3.6 Estudio de caso: Parque Marino de Montego Bay, Jamaica

El Parque Marino de Montego Bay (MBMP, por sus siglas en inglés) en Jamaica es un ejemplo emblemático del Caribe sobre cómo el proceso de planificación de la gestión, específicamente el Paso 6 (Identificación de opciones/Zonificación) y el Paso 8 (Consulta pública), puede resolver conflictos arraigados sobre los recursos.

Inicialmente creado en 1991, el parque se enfrentó a un dilema clásico: cómo proteger un sistema de arrecifes en degradación al tiempo que se apoyaba una industria turística masiva y se respetaban los derechos tradicionales de los pescadores locales.

1. El conflicto: Turismo vs. Pesca

Antes del proceso de planificación de la gestión, Montego Bay se caracterizaba por un caos de acceso libre.

- La perspectiva turística: Los propietarios de hoteles y los operadores de buceo querían zonas de veda total para garantizar aguas cristalinas y una alta biomasa de peces para los turistas.
- La perspectiva de los pescadores: Los pescadores locales, que habían utilizado estas aguas durante generaciones, veían el Área Marina Protegida como una amenaza para su sustento y su seguridad alimentaria.
- El resultado: altos niveles de caza furtiva, falta de confianza en el gobierno y un estatus de parque de papel donde existían reglas pero no se respetaban.

2. La solución de planificación: Zonificación participativa

Utilizando el marco de la UICN, el equipo directivo pasó de una aplicación de la normativa de arriba hacia abajo a un proceso de planificación colaborativa:

- Mapeo de partes interesadas (Paso 1): Identificaron a todos los usuarios, incluidas las partes interesadas ocultas, como los pescadores furtivos con arpón y los vendedores ambulantes en la playa.
- Recopilación colaborativa de datos (Paso 2): Se contrató a pescadores para ayudar a los científicos a cartografiar los arrecifes. Esto fomentó el respeto por el conocimiento ecológico tradicional (CET) y garantizó que los pescadores estuvieran de acuerdo con el estado de salud inicial de los arrecifes.
- La zonificación intermedia (Paso 6): En lugar de convertir todo el parque en zona de acceso restringido, el plan creó un mosaico de zonas:
 - Zonas de conservación estricta: Prohibida la pesca y el buceo (zonas de cría).
 - Zonas para practicar esnórquel y buceo: Gestionadas para el turismo; no se permite la pesca.
 - Zonas especiales de gestión pesquera: Áreas donde los pescadores locales aún pueden operar utilizando métodos sostenibles (por ejemplo, tamaños de malla específicos para las trampas).

3. El papel del Fideicomiso del Parque Marino de Montego Bay

Un resultado clave del proceso de planificación fue la creación de un Acuerdo de Cogestión. El gobierno delegó la gestión diaria del parque a una ONG local, el Montego Bay Marine Park Trust.

- Competencias requeridas (Sección 5.3.3): La Fundación contrató a un equipo que combinaba conocimientos biológicos con habilidades interpersonales, como oficiales de enlace comunitario que pudieran hablar el idioma de los pescadores.
- Priorización de recursos (Sección 3.5): Debido a la limitación de fondos, el plan priorizó la educación sobre la aplicación de la ley. Comprendieron que un pescador que entiende el efecto de desbordamiento (donde los peces del Área Marina Protegida pueblan las zonas de pesca circundantes) es más valioso que una docena de patrulleras.

4. Lecciones aprendidas para la planificación de la gestión

- La confianza es un requisito previo: no se puede tener éxito en el Paso 7 (Elaboración del plan) si no se ha realizado repetidamente el arduo trabajo del Paso 8 (Consulta).
- Los límites deben ser visibles: en Montego Bay, el plan exigía marcadores físicos (boyas) para evitar la caza furtiva accidental.
- Alternativas de subsistencia: El plan incluía estrategias de implementación del paso 11 para capacitar a los pescadores como capitanes de barcos con fondo de cristal o guías turísticos, vinculando directamente la conservación con el beneficio económico.

5.4 *Lecturas adicionales*

5.4.1 Marcos y metodología globales

- [UICN: Directrices para la planificación de la gestión de áreas protegidas](#): Este es el texto principal del marco de 13 pasos. Proporciona listas de verificación detalladas para cada etapa del proceso.
- [FAO: Gestión pesquera - 4. Áreas marinas protegidas y pesca](#): Se centra en el paso 2 (recopilación de datos) y el paso 6 (zonificación) desde una perspectiva pesquera, esenciales para los contextos del Caribe.
- [UICN: Estándares abiertos para la práctica de la conservación](#): Un marco alternativo/complementario ampliamente utilizado para la Etapa 12 (Monitoreo y revisión) y la Gestión adaptativa.

5.4.2 Participación de las partes interesadas y dimensiones humanas

- [NOAA: Guía de participación de las partes interesadas para los administradores de áreas marinas protegidas](#) : Un manual práctico sobre las habilidades interpersonales necesarias para el paso 8 (Consulta), incluidas las técnicas de resolución de conflictos.
- [The Nature Conservancy \(TNC\): Herramienta de análisis de las partes interesadas](#) : Una guía para el paso 1 (planificación previa) para garantizar que los profesionales y miembros de la comunidad adecuados estén presentes en la mesa de negociaciones.

5.4.3 Estudios de caso caribeños sobre procesos

- [Parque Marino de Montego Bay: Un estudio de caso sobre la cogestión](#) : Información detallada sobre las negociaciones entre las partes interesadas y las estrategias de zonificación utilizadas en Jamaica.
- [Acuerdo sobre la Zona de Gestión Marina de Soufrière \(SMMA\)](#) : Documento formal resultante del proceso de planificación en Santa Lucía, que destaca las funciones y responsabilidades.
- [Plan de Gestión de la Reserva Marina de Hol Chan \(Zonificación y Límites\)](#) : Ofrece una visión clara de cómo se definen las áreas satélite y los límites específicos en un área marina protegida del Caribe con mucho tráfico.
- 4. Herramientas de planificación técnica
- [Marxan : Software de planificación sistemática de la conservación](#) : La herramienta estándar de la industria que se usa a menudo en el paso 6 (Identificación de opciones) para diseñar límites de zonificación basados en datos ecológicos.
- [Herramientas de eficacia de la gestión \(METT\)](#) : Acceda a las herramientas utilizadas en el paso 12 para evaluar si el plan de gestión está funcionando realmente .

5.5 Evaluación

Esta evaluación está diseñada para comprobar la comprensión del alumno sobre el ciclo de planificación de 13 pasos de la UICN, la importancia de la participación de las partes interesadas y la aplicación práctica de estos pasos en un contexto caribeño.

Parte A: Opción múltiple

1. ¿Qué paso del marco de la UICN implica obtener la aprobación formal de un ministro o autoridad gubernamental?
 - a) Paso 1: Planificación previa
 - b) Paso 7: Elaboración del plan
 - c) Paso 10: Aprobación
 - d) Paso 13: Decisión de actualizar

2. En el contexto de la Sección 3.4, ¿por qué es importante un enfoque "de la cresta al arrecife" durante el proceso de planificación?
 - a) Porque los pescadores prefieren vivir en las crestas.
 - b) Porque la contaminación terrestre (sedimentos, productos químicos) puede destruir los arrecifes independientemente de las normas marinas.
 - c) Porque permite a la MPA cobrar tarifas de entrada más altas.
 - d) Porque la UNESCO solo reconoce las áreas marinas protegidas ubicadas en zonas montañosas.

3. ¿En qué etapa son más importantes las habilidades blandas en la planificación de la gestión de las Áreas Marinas Protegidas?
 - a) Paso 2: Recopilación de datos (Encuestas científicas)
 - b) Paso 6: Identificación de opciones (Zonificación)
 - c) Paso 8: Consulta pública
 - d) Paso 12: Seguimiento y revisión

4. ¿Qué es un Área Satélite en un plan de gestión de un Área Marina Protegida?
 - a) Una zona ubicada en el espacio exterior para el seguimiento GPS.
 - b) Una zona de protección estacional o temporal, como por ejemplo un lugar de agregación para el desove de peces.
 - c) La oficina principal donde se sienta el gerente.
 - d) Un área marina protegida de un país vecino .

Parte B: Respuesta breve y aplicación

El equipo de planificación:

5. Identifique tres roles distintos necesarios para un equipo de planificación multidisciplinario y explique una tarea específica que cada rol desempeñaría durante el Paso 2 (Recopilación de datos).

Secuenciación del proceso:

6. Explique por qué saltarse el Paso 1 (Planificación previa/Presupuesto) suele dar lugar a parques empresariales ficticios en el Caribe.

Análisis del caso de estudio de Montego Bay:

7. En el ejemplo del Parque Marino de Montego Bay, ¿cómo utilizó el equipo de planificación el Paso 6 (Zonificación) para resolver el conflicto entre los propietarios de hoteles y los pescadores tradicionales?

8. ¿Cuál fue el resultado específico para los pescadores?

Parte C: Emparejamiento

Relaciona el paso de planificación con la actividad de gestión correcta.

Paso	Actividad
9. Paso 4: Evaluación de amenazas	A. Modificación del plan debido al descubrimiento de una nueva enfermedad de los corales (SCTLD).
10. Paso 5: Visión y objetivos	B. Decidir proteger 5 hectáreas de manglares para el año 2030.
11. Paso 11: Implementación	C. Identificar que las aguas residuales del hotel son la causa principal del crecimiento de algas.
12. Paso 13: Decisión de actualizar	D. Contratar guardabosques y comprar combustible para las lanchas patrulleras para comenzar el trabajo.

5.6 Clave de respuestas

- Respuesta 1: C
- Respuesta 2: B
- Respuesta 3: C
- Respuesta 4: B
- Respuesta 5: Ecólogo (mapeo de la cobertura de coral), socioeconomista (entrevistas a pescadores sobre sus ingresos), especialista en SIG (superposición de datos en un mapa).
- Respuesta 6: Sin presupuesto ni un equipo bien definido (Paso 1), el plan se convierte en un mandato sin financiación. Puede que tengas un documento excelente, pero no dinero para barcos, combustible ni personal para llevar a cabo el trabajo.
- Respuesta 7: Pasaron de un enfoque de todo o nada a un enfoque de zonificación en mosaico.
- Respuesta 8: A los pescadores se les asignaron Zonas Especiales de Gestión Pesquera donde podían pescar de forma sostenible, en lugar de prohibirles el acceso a toda la bahía.
- Respuesta 9: C
- Respuesta 10: B
- Respuesta 11: D
- Respuesta 12: A

6 SECCIÓN 4 – PREPARACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE GESTIÓN

6.1 Descripción

Esta sección se centra en la transición de un borrador a una herramienta de gestión activa. En el Caribe, muchos planes fracasan no por estar mal redactados, sino porque no se implementan de manera efectiva ni se adoptan legalmente.

6.2 Objetivos de aprendizaje

Al finalizar esta sección, los alumnos podrán:

- Identificar los componentes esenciales de un plan de gestión profesional para áreas marinas protegidas (AMP), incluyendo el resumen ejecutivo, el marco de gestión y los indicadores de seguimiento.
- Explique la diferencia funcional entre un Plan de Gestión plurianual (estratégico) y un Plan de Trabajo Anual (PTA) (operacional).
- Convertir los objetivos de conservación de alto nivel en actividades específicas, SMART (Específicas, Medibles, Alcanzables, Relevantes y con Plazo Definido) para un ciclo presupuestario de un año.
- Demostrar cómo utilizar los datos de seguimiento y las revisiones periódicas (de mitad de período y finales) para adaptar las estrategias de gestión en respuesta a los cambios ambientales o sociales.
- Identificar los obstáculos en la implementación

6.3 Contenido

6.3.1 Pasar del borrador al plan final.

La fase de finalización (pasos 7 a 10 del marco de la UICN) es donde los datos técnicos se encuentran con la realidad política y social.

- Incorporación de comentarios: Tras la consulta pública (Paso 8), el equipo de planificación debe demostrar cómo se abordaron las inquietudes de las partes interesadas. Si en el borrador se cerró el punto de acceso principal de una comunidad pesquera, el plan final podría modificar el límite para demostrar que se llegó a un acuerdo de buena fe.
- Proceso de aprobación: En la mayoría de los países del Caribe, un plan de gestión debe ser presentado formalmente o firmado por un ministro (por ejemplo, el Ministro de Medio Ambiente o de Pesca). Sin esta firma oficial, el plan carece de validez legal para imponer multas o cobrar tarifas a los usuarios.

6.3.2 Estructura de un plan de gestión estándar

Si bien cada área marina protegida es única, la UICN y la FAO recomiendan una estructura estandarizada para garantizar la claridad para los guardaparques, los donantes y el público.

Sección	Objetivo
Resumen ejecutivo	Un resumen de dos páginas para responsables políticos y donantes.
Introducción y contexto	El porqué: estatus legal, historia e importancia regional (por ejemplo, inclusión en la lista SPAW).
Descripción de la zona	¿Qué incluye? Mapas, datos sobre biodiversidad y perfiles socioeconómicos.
Marco de gestión	La visión: metas, objetivos SMART y normas de zonificación.
Estrategia de implementación	El cómo: personal, equipamiento y presupuesto a 5 años.
Seguimiento y evaluación	Los resultados: cómo se medirá el éxito (Indicadores).

Enlaces a los planes de gestión de las Áreas Marinas Protegidas del Caribe

- [Plan de gestión del Área de Gestión de los Pitones \(PMA, por sus siglas en inglés\)](#), Santa Lucía
- [Plan de gestión de la reserva marina de Caye Caulker](#) (2021-2026), Belice
- [Plan de gestión del Parque Marino Nacional de Bonaire](#) (2022–2028), Bonaire

6.3.3 Puesta en práctica del plan: Planes de trabajo anuales (PTA)

Un plan de gestión a 5 años es demasiado general para su uso diario. Debe dividirse en Planes de Trabajo Anuales (PTA).

- El AWP: Este documento toma los objetivos de alto nivel y los asigna a meses, miembros del personal y presupuestos específicos.
 - Ejemplo de objetivo: Reducir las poblaciones de pez león en un 20% durante el primer año.
 - Medidas del AWP: Realizar 4 inmersiones de control de población al mes; adquirir 10 arpones especializados antes de marzo.
- Presupuesto: Cada acción del Plan de Acción Anual (PAA) debe estar vinculada a una partida presupuestaria. En el Caribe, esto suele requerir equilibrar las subvenciones gubernamentales con los ingresos de la Economía Azul, como las tarifas de buceo o las donaciones internacionales (por ejemplo, del Fondo para la Biodiversidad del Caribe).

Los Planes de Acción Anuales (PAA) generalmente no se hacen públicos porque son documentos tácticos internos que contienen datos confidenciales, como salarios específicos del personal, horarios de patrullaje (que los cazadores furtivos podrían aprovechar) y presupuestos detallados. Sin embargo, las organizaciones gestoras pueden publicar Informes Anuales o Planes de Acción que funcionan como un resumen público de sus PAA. Estos documentos muestran con precisión cómo un plan general de cinco años se desglosa en tareas anuales.

Del plan de gestión al AWP

Tipo de documento	Duración	Nivel de contenido	Disponibilidad pública
Plan de gestión	5-10 años	Visión, zonas y política	Alto (Documento público)
Plan estratégico	3-5 años	Prioridades, Proyectos Principales	Medium (Sitio web de la organización)
Plan de trabajo anual	1 año	Patrullas, reparaciones, tareas diarias	Bajo (solo interno)
Informe anual	1 año	Resultados de las tareas del AWP	Alta (Transparencia)

6.3.4 Gestión adaptativa: El ciclo de revisión

Las áreas marinas protegidas operan en un entorno dinámico. El cambio climático, los huracanes y las especies invasoras exigen que el plan sea un documento vivo.

- El ciclo de retroalimentación: Los datos de monitoreo (Paso 12) le indican al administrador si el plan está funcionando. Si el blanqueamiento de los corales aumenta a pesar de las zonas de acceso restringido, el administrador debe utilizar la gestión adaptativa para cambiar la estrategia, quizás centrándose en reducir la escorrentía terrestre.
- Revisiones intermedias y finales: La mayoría de los planes del Caribe incluyen una revisión intermedia formal en el tercer año para determinar si el AWP necesita un cambio importante antes de que finalice el ciclo de 5 años.

Ejemplo

Como sitio declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO y compuesto por siete áreas marinas protegidas, los planes de gestión del Sistema de Reservas de la Barrera de Coral de Belice (BBRRS, por sus siglas en inglés) están sujetos a rigurosos ciclos de revisión pública para garantizar que cumplan tanto con las necesidades nacionales como con los estándares internacionales.

1. El ciclo de revisión: Arrecife de barrera de Belice

En 2018, la gestión del BBRRS fue objeto de una importante Revisión Final como parte del proceso para eliminar el sitio de la Lista del Patrimonio Mundial en Peligro de la UNESCO.

- Contexto a medio plazo: Hacia 2015, los directivos se dieron cuenta de que los planes quinquenales existentes no abordaban adecuadamente la amenaza de la exploración petrolífera en alta mar y el desarrollo urbanístico excesivo en las zonas costeras.
- Evaluación final: La revisión concluyó que, si bien el monitoreo biológico era sólido, el marco legal constituía el punto débil.
- Resultado de la revisión: La evaluación condujo directamente a la decisión de actualizar (Paso 13). El gobierno de Belice aprobó una moratoria sobre la exploración petrolera en alta mar y actualizó el Plan de Gestión Integrada (PGI) para incluir zonas de exclusión de extracción más estrictas, ampliándolas del 15 % a más del 20 % del sistema de arrecifes.

2. La herramienta: Herramienta de seguimiento de la eficacia de la gestión (METT)

Belice y muchas otras naciones del Caribe utilizan las herramientas METT o RAPPAM para llevar a cabo estas revisiones.

6.3.5 Errores comunes en la implementación en el Caribe

- El síndrome del documento archivado: cuando un plan es redactado por costosos consultores externos sin la participación local, a menudo termina archivado porque el personal local no lo considera suyo ni lo comprende.
- Mandatos sin financiación: Establecer objetivos ambiciosos (por ejemplo, vigilancia con drones las 24 horas del día, los 7 días de la semana) sin el presupuesto necesario para mantener el equipo o pagar a los pilotos.
- Rotación de personal: Cuando el planificador principal abandona el gobierno, a menudo se pierde la memoria institucional sobre la intención del plan.

Estudio de caso: Problemas detectados en el Área Marina de Gestión de Soufrière (SMMA), Santa Lucía

1. Escollo: Falta de revisión periódica (Paso 12/13)

Durante más de una década, la SMMA operó sin un mecanismo formal para la revisión periódica o las actualizaciones de educación pública.

- El problema: Cuando una nueva generación de operadores turísticos (que utilizaban lanchas de alta velocidad) entró en la zona, no conservaban el recuerdo tradicional del acuerdo original de 1995.
- El resultado: resurgieron los conflictos entre usuarios. Las lanchas rápidas entraban en las zonas de baño y los nuevos pescadores empezaron a ignorar los límites, lo que casi hizo colapsar el entramado de acuerdos que se había construido años atrás.

2. Escollo: Interferencia política frente a planificación técnica

El plan de gestión de la SMMA a menudo quedaba relegado por decisiones políticas de alto nivel relativas al desarrollo costero.

- El problema: En ocasiones, se aprobaba la construcción de grandes hoteles y muelles en zonas sensibles sin consultar a la junta directiva de la SMMA.

- El resultado: Los gestores se sintieron impotentes para hacer cumplir los principios de "De la cresta al arrecife" de su propio plan, lo que provocó una degradación del hábitat debido a la sedimentación que el plan marino por sí solo no pudo detener.

6.4 Lecturas adicionales

6.4.1 Planes de gestión

Estos planes son muy detallados y siguen rigurosamente el marco de referencia de la UICN/Estándares Abiertos.

- [Plan de Gestión del Parque Marino Nacional de Bonaire \(2022-2028\)](#): Un referente para la región, con objetivos SMART claros y un sólido modelo de autofinanciación.
- [Plan de Gestión del Área de Gestión de los Pitones \(PMA, por sus siglas en inglés\), Santa Lucía](#): Un plan revisado que equilibra el estatus de Patrimonio de la Humanidad de la UNESCO con el desarrollo de la comunidad local en Soufrière.
- [Plan de gestión del Parque Nacional Cabrits, Dominica](#): Un plan moderno que integra la gestión terrestre y marina (desde la cresta hasta el arrecife).
- [Plan de gestión del Parque Marino de Tobago Cays](#): Si bien este enlace lleva al plan fundamental, ilustra la zonificación específica y las estructuras de tarifas utilizadas en las Granadinas.
- [Plan Integrado de Gestión de la Zona Costera de Belice \(2021\)](#): El marco general que rige todo el sistema de la Barrera de Coral de Belice.

6.4.2 Repositorios regionales con función de búsqueda

- [Recursos del Portal de Áreas Protegidas del Caribe \(CPAG, por sus siglas en inglés\)](#)
- [CaMPAM \(Gestión de Áreas Marinas Protegidas del Caribe\)](#)

6.5 Evaluación

Esta evaluación se centra en la transición práctica de un documento escrito a una operación activa sobre el agua. Abarca la estructura de los planes, el papel de los Planes de Trabajo Anuales (PTA) y el proceso de Gestión Adaptativa.

Parte A: Opción múltiple

1. Un plan de gestión a 5 años suele ser demasiado general para las operaciones diarias. ¿Qué documento se utiliza para desglosar estos objetivos en tareas y presupuestos mensuales específicos?
 - a) Las Directrices Operativas de la UNESCO
 - b) El Plan de Trabajo Anual (PTA)
 - c) El protocolo SPAW
 - d) El mapa de las partes interesadas
2. ¿Cuál es el propósito principal de la Gestión Adaptativa en el contexto del Caribe?
 - a) Mantener las mismas reglas para siempre para garantizar la coherencia.
 - b) Permitir a los gerentes cambiar de estrategia en función de nuevos datos (por ejemplo, un huracán o una nueva enfermedad de los corales).
 - c) Permitir que los pescadores decidan las reglas sin la intervención del gobierno.
 - d) Aumentar automáticamente las tarifas turísticas cada año.
3. En la Sección 4.5, el Síndrome del Documento en Estante se refiere a un plan que:
 - a) Es tan popular que se vende en librerías.
 - b) Se almacena en un estante impermeable en una lancha patrullera.
 - c) Fue escrito por expertos externos sin la aprobación local y nunca se utiliza realmente.
 - d) Se refiere únicamente a la plataforma continental y no a las profundidades marinas.
4. ¿Qué sección de un Plan de Gestión estándar contiene los objetivos SMART y las normas de zonificación?
 - a) Resumen ejecutivo
 - b) Descripción del área
 - c) Marco de gestión
 - d) Seguimiento y evaluación

Parte B: Respuesta breve y análisis de casos prácticos

La brecha de autoridad legal:

5. Explique por qué un plan de gestión necesita una aprobación formal (Paso 10) de un ministro del gobierno .
6. ¿Qué ocurre si un guarda forestal intenta multar a un cazador furtivo utilizando un borrador de plan no aprobado?

Poner en práctica un objetivo:

7. Considere el siguiente objetivo general: Reducir los daños causados por las anclas a los lechos de pastos marinos en un 50 % en un plazo de 3 años. Escriba dos actividades específicas que aparecerían en un Plan de Trabajo Anual (PTA) para ayudar a lograrlo.

Caso práctico sobre los escollos (SMMA):

8. Tomando como ejemplo el Área Marina de Gestión de Soufrière (SMMA), identifique un problema que surgió durante la implementación y sugiera una forma en que podría haberse evitado utilizando los pasos de planificación de la UICN.

Parte C: Emparejamiento

Adapte el componente del documento a su público objetivo o propósito.

Componente	Propósito principal
9. Resumen ejecutivo	A. Para que los Rangers conozcan su ruta de patrulla diaria y su presupuesto de combustible.
10. Plan de trabajo anual	B. Para que los donantes y los ministros comprendan rápidamente el panorama general del plan.
11. Indicadores de seguimiento	C. Para que los científicos midan si la cobertura de coral está aumentando realmente .
12. Mapa de zonificación	D. Para que los usuarios (buzos/pescadores) sepan exactamente dónde pueden y no pueden ir.

6.6 Clave de respuestas

- Respuesta 1: B
- Respuesta 2: B
- Respuesta 3: C
- Respuesta 4: C
- Respuesta 5: Sin aprobación formal, el plan no es legalmente vinculante.
- Respuesta 6: Un guarda forestal no puede hacer cumplir legalmente las multas ni las normas; es probable que un tribunal desestime cualquier cargo porque las normas nunca se convirtieron oficialmente en ley.
- Respuesta 7: 1. Instalar 15 boyas de amarre en la zona de prohibición de fondeo antes de junio. 2. Distribuir 500 folletos a los capitanes de yates visitantes explicando el nuevo sistema de amarre.
- Respuesta 8: Error común: Falta de revisión periódica. Sugerencia: Monitoreo y revisión para generar puntuaciones de desempeño (Paso 12).
- Respuesta 9: B
- Respuesta 10: A
- Respuesta 11: C
- Respuesta 12: D

7 SECCIÓN 5 – DESAFÍOS PARA LA PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN

7.1 Descripción

Esta sección pasa del marco ideal de 13 pasos a la realidad operativa del Caribe. Si bien las directrices de la UICN proporcionan una hoja de ruta lógica, la transición de un documento en papel a una operación activa sobre el agua suele verse obstaculizada por barreras sistémicas. En esta sección, analizamos por qué muchos planes de gestión bien intencionados no logran superar la fase de borrador o terminan convirtiéndose en parques temáticos que solo existen en papel.

7.2 Objetivos de aprendizaje

Al finalizar esta sección, los alumnos podrán:

- Describa el riesgo de depender de subvenciones internacionales a corto plazo y explique por qué se requieren mecanismos de financiación sostenible (como fondos fiduciarios o tarifas de usuario) para la supervivencia de los planes a largo plazo.
- Analizar cómo la dinámica social de las islas pequeñas (por ejemplo, los lazos familiares, la parálisis en la aplicación de la ley) y los ciclos políticos pueden socavar la implementación imparcial de un plan de gestión.
- Explique cómo la falta de datos ecológicos y socioeconómicos de referencia impide a los gerentes establecer objetivos SMART y demostrar la eficacia de la gestión.
- Identifique los desafíos de aparición rápida, como la SCTLD (enfermedad de pérdida de tejido en corales pétreos), las intrusiones de sargazo y los huracanes de categoría 5, y explique por qué requieren un cambio de la gestión estática a la gestión adaptativa.

7.3 Contenido

Si bien el marco de 13 pasos proporciona una hoja de ruta lógica, la realidad del Caribe suele presentar obstáculos que pueden paralizar incluso los planes mejor elaborados. Comprender estos desafíos es el primer paso para construir una estrategia de gestión resiliente.

7.3.1 La brecha de capacidad: Recursos humanos y técnicos

Muchas áreas marinas protegidas del Caribe están gestionadas por pequeños equipos u ONG locales con personal especializado limitado.

- Déficit técnico: La planificación requiere cartografía SIG, valoración económica y monitoreo biológico. Si un departamento de una isla pequeña carece de un especialista en SIG, la zonificación (Paso 6) puede ser inexacta o basarse en gráficos obsoletos.
- El espectáculo de un solo hombre: En muchas áreas marinas protegidas pequeñas, el administrador también es el guardaparques principal, el contador y el educador. Esto genera fatiga de planificación, donde las tareas diarias urgentes (patrullas) siempre prevalecen sobre las tareas importantes a largo plazo (actualizar el plan de gestión).

7.3.2 Deficiencia de datos y brecha de conocimiento

Una planificación eficaz requiere datos de referencia para establecer objetivos SMART.

- El problema: Muchos sitios carecen de datos a largo plazo sobre la biomasa de peces, la cobertura de coral o la calidad del agua.
- El impacto: Sin una base de referencia, un administrador no puede demostrar que el Área Marina Protegida (AMP) está funcionando. Si no se sabe cuántos peces loro había en el Año 1, no se puede justificar la zona de veda total en el Año 5.
- Realidad caribeña: Los gerentes a menudo tienen que aplicar principios de precaución, estableciendo reglas conservadoras basadas en datos limitados para prevenir daños antes de que ocurran.

7.3.3 Presión sociopolítica y parálisis en la aplicación de la ley

En las pequeñas sociedades insulares, todos están conectados. Esto genera desafíos sociales únicos.

- Comunidades muy unidas: Un guarda forestal podría tener que multar a un primo o a un vecino. Esto puede provocar una parálisis en la aplicación de la ley, donde se ignoran las normas para mantener la armonía social.
- Ciclos políticos: Los planes de gestión suelen durar entre 5 y 10 años, pero los mandatos políticos son más cortos. Un nuevo gobierno puede cambiar las prioridades, pasando de la conservación al desarrollo turístico a gran escala, lo que en la práctica anula la zonificación del Área Marina Protegida.

7.3.4 Financiación: Más allá del ciclo de subvenciones

La mayoría de las áreas marinas protegidas del Caribe dependen de subvenciones internacionales (GEF, UE).

- El efecto precipicio: Una subvención de tres años podría financiar un plan de gestión y una embarcación nueva. Cuando finaliza la subvención, no hay dinero para el combustible de la embarcación ni para los salarios de los guardaparques.
- La solución: La planificación moderna se centra en mecanismos de financiación sostenible, como las tasas ambientales utilizadas en Bonaire o los canjes de deuda por naturaleza vistos recientemente en Belice y Barbados.

7.3.5 Amenazas emergentes no planificadas

La planificación tradicional era estática, pero el entorno caribeño moderno es volátil.

- Cambio climático: Un plan decenal redactado en 2010 podría no haber tenido en cuenta la rápida propagación de la enfermedad de pérdida de tejido en corales pétreos (SCTLD, por sus siglas en inglés) ni las enormes afluencias de sargazo que obstruyen las lagunas y matan las praderas marinas.
- Desastres naturales: Un solo huracán de categoría 5 (como María o Irma) puede destruir físicamente la infraestructura (muelles, centros de visitantes, boyas) para la cual se diseñó un plan de gestión.

7.3.6 Desafíos frente a mitigación

Desafío	Estrategia de mitigación
Falta de datos	Utilizar el conocimiento ecológico tradicional (CET) de los pescadores locales para llenar los vacíos.
Sin financiación	Diversificar los ingresos (comisiones de usuario, bonos azules o fondos fiduciarios como el CBF).
Cambios políticos	Legalizar el plan en la Gaceta Nacional para que sea más difícil ignorarlo.
Personal reducido	Establecer acuerdos de cogestión con ONG locales o grupos comunitarios.

7.4 Lecturas adicionales

7.4.1 Finanzas sostenibles y el acantilado de Grant

- [Centro de Recursos del Fondo para la Biodiversidad del Caribe \(CBF\)](#): Descubra cómo los fondos fiduciarios regionales proporcionan fuentes de financiación permanentes a las áreas marinas protegidas del Caribe.

- [El Bono Azul de Belice para la Conservación](#) : Un estudio de caso de The Nature Conservancy sobre cómo los canjes de deuda por naturaleza están revolucionando la financiación de la conservación en el Caribe.

7.4.2 Abordar los problemas relacionados con el parque empresarial documental y su cumplimiento

- [UICN: Gobernanza de las áreas protegidas](#) : Un análisis exhaustivo de cómo la gobernanza compartida y la cogestión pueden resolver los problemas de la gestión individualista y los cambios políticos.
- [MPA Connect: Seguimiento y evaluación](#) : Guías prácticas sobre cómo los gerentes del Caribe utilizan el marco de Eficacia de la Gestión para demostrar su valor incluso con datos limitados.

7.4.3 Insuficiencia de datos y el principio de precaución

- [El principio de precaución en la conservación marina](#) : una mirada académica pero accesible a la toma de decisiones de gestión en entornos con escasez de datos.
- [GCFI: Recursos sobre la enfermedad de pérdida de tejido en corales pétreos del Caribe \(SCTLD\)](#) : Un ejemplo real de cómo los gestores deben adaptar rápidamente sus planes para combatir una amenaza biológica imprevista.

7.4.4 Resiliencia climática y amenazas emergentes

- [breve sobre la gestión del sargazo](#) : Proporciona información sobre la mejor manera de anticiparse a las mareas doradas y orientación sobre cómo gestionar las algas de forma sostenible.
- [Diseño climáticamente inteligente para áreas marinas protegidas](#) : una guía para incorporar la resiliencia en el marco de 13 pasos para resistir huracanes de categoría 5.

7.5 Evaluación

Esta evaluación está diseñada para poner a prueba su capacidad para diagnosticar y resolver los desafíos reales de la planificación de la gestión en un contexto caribeño.

Parte A: Opción múltiple

1. Basándose en el concepto del "abismo financiero", ¿por qué muchos planes de gestión del Caribe no se implementan después de los primeros tres años?

- a) Porque las tarifas de uso del buceo son demasiado altas para que las comunidades locales puedan pagarlas.
- b) Porque el plan fue financiado con una subvención internacional a corto plazo que expiró antes de que se estableciera un mecanismo de financiación sostenible a largo plazo.
- c) Porque el gobierno de la nación insular decidió trasladar el Área Marina Protegida a otro país.
- d) Porque el costo de imprimir el plan de gestión quinquenal fue mayor que el presupuesto total de combustible del parque.

2. ¿Qué término describe un Área Marina Protegida (AMP) que ha sido designada y cartografiada legalmente, pero que carece del personal, el presupuesto o el equipo necesarios para llevar a cabo cualquier acción de gestión?

- a) Reserva satélite
- b) Parque de papel
- c) Zona de mosaico
- d) Santuario pasivo

3. En el Caribe, la parálisis en la aplicación de la ley suele presentarse como un desafío para la planificación debido a que:

- a) El océano es demasiado profundo para que los guardaparques buceen y capturen a los pescadores ilegales.
- b) En las pequeñas comunidades insulares, los guardaparques suelen estar emparentados con las partes interesadas a las que deben regular, o viven al lado de ellas, lo que dificulta socialmente la imposición de multas.
- c) El plan de gestión no incluye un mapa del litoral de la isla.
- d) Las lanchas turísticas de alta velocidad son más rápidas que cualquier lancha patrullera fabricada actualmente.

4. ¿Por qué se considera que la SCTLD (enfermedad de pérdida de tejido en corales pétreos) representa un desafío importante para los planes de gestión estáticos de 5 años?

- a) Requiere que los pescadores cambien los motores de sus embarcaciones para evitar fugas de aceite.
- b) Es una amenaza biológica impredecible que puede matar los corales más rápido que el ciclo de actualización de 5 años de un plan.
- c) Solo afecta a los manglares terrestres, que normalmente no se incluyen en los planes marinos.
- d) Provoca que las boyas que delimitan físicamente el parque se hundan.

Parte B: Diagnóstico del caso clínico

Escenario: El precipicio presupuestario. Se estableció un Área Marina Protegida (AMP) en las Granadinas con una subvención de tres años de un donante internacional. La subvención financió un magnífico Plan de Gestión de 60 páginas, una nueva lancha patrullera y el salario de dos guardaparques. La subvención ya ha finalizado.

5. Identifique el desafío específico al que se enfrenta esta área marina protegida.

6. Proponga dos mecanismos de financiación sostenible utilizados en el Caribe que podrían ayudar a que este parque sobreviva sin otra subvención.

Escenario: La parálisis en la aplicación de la ley. En una pequeña isla caribeña, un guardaparques detiene una embarcación por pesca ilegal en una zona de veda total. Se da cuenta de que el dueño de

la embarcación es su primo hermano. En lugar de una multa, le da una advertencia verbal, y la pesca ilegal continúa.

7. ¿Cuál es este desafío específico de la dimensión humana y cómo socava la implementación (paso 11) del plan de gestión?

Parte C: Cómo relacionar los desafíos con las soluciones.

Relacione el desafío (izquierda) con la estrategia de mitigación más eficaz para el Caribe (derecha).

Desafío	Estrategia de mitigación
8. Deficiencia de datos	A. Implementar una tasa ambiental para buceadores y yates.
9. Fatiga de las partes interesadas	B. Utilizar el conocimiento ecológico tradicional (CET) de los pescadores para elaborar mapas de las zonas de desove.
10. Brechas de financiación	C. Programar reuniones públicas trimestrales en lugar de consultas puntuales.
11. Cambios políticos	D. Publicar legalmente el plan en la Gaceta Oficial para que siga siendo ley independientemente del partido que esté en el poder.

7.6 Clave de respuestas

- Respuesta 1: B
- Respuesta 2: B
- Respuesta 3: B
- Respuesta 4: B
- Respuesta 5: El ciclo de subvenciones/el precipicio de la financiación.
- Respuesta 6: Implementar una tarifa de usuario o establecer un Fondo Nacional de Conservación para proporcionar ingresos estables que no provengan de subvenciones.
- Respuesta 7: Desafío: Presión sociopolítica/Dinámica de las islas pequeñas. Impacto: Crea una cultura de "parque de papel" donde las reglas existen en el papel pero no se aplican por igual, lo que conlleva una pérdida de credibilidad ante otras partes interesadas (por ejemplo, pescadores que cumplen las normas pero que consideran que es injusto).
- Respuesta 8: B
- Respuesta 9: C
- Respuesta 10: A
- Respuesta 11: D

8 EVALUACIÓN FINAL

Parte 1: Conocimientos técnicos (Opción múltiple)

1. ¿Cuál de los 13 pasos del marco de la UICN es el más importante para garantizar que el Plan de Gestión tenga la capacidad de enjuiciar la actividad ilegal ante un tribunal?
 - a) Paso 1: Mapeo de las partes interesadas
 - b) Paso 6: Zonificación y regulación
 - c) Paso 10: Aprobación formal y publicación en el Boletín Oficial
 - d) Paso 12: Seguimiento y evaluación
2. Un objetivo SMART en un Plan de Trabajo Anual (PTA) para un parque en las Granadinas se vería así:
 - a) Intentaremos evitar que la gente se lleve demasiadas caracolas .
 - b) Aumentar la cobertura de coral en todo el mar Caribe para 2030.
 - c) Instalar 20 boyas de amarre en la zona del Arrecife Pelicano antes de diciembre de 2026 para reducir los daños causados por las anclas.
 - d) Celebrar una reunión con los pescadores siempre que estén disponibles.
3. El precipicio de la financiación suele producirse cuando:
 - a) Una lancha patrullera se cae de un remolque al agua.
 - b) Un Área Marina Protegida (AMP) depende de una subvención internacional de 3 años que expira antes de que se establezca un modelo de ingresos a largo plazo (como una tasa ambiental).
 - c) El precio del equipo de buceo aumenta un 50% en un año.
 - d) Un huracán destruye el centro de visitantes del parque .
4. ¿Qué documento actúa como puente táctico entre un plan de gestión general de 5 años y las tareas diarias de un guardaparques?
 - a) La Estrategia Nacional de la Economía Azul
 - b) El Plan de Trabajo Anual (PTA)
 - c) La Carta del Patrimonio Mundial de la UNESCO
 - d) El examen ambiental inicial (EAI)

Parte 2: Análisis del caso práctico (El diagnóstico de Paper Park)

Escenario: La Reserva Marina de Indigo Bay se estableció legalmente en 2022. Cuenta con un Plan de Gestión de alta calidad elaborado por consultores internacionales. Sin embargo, una auditoría realizada en 2025 revela que la caza furtiva ha alcanzado niveles sin precedentes, la única lancha patrullera tiene el motor averiado y la comunidad pesquera local afirma no haber dado su consentimiento a las zonas de veda total.

5. Diagnóstico: Identifique tres problemas específicos que expliquen por qué Indigo Bay es actualmente un parque de papel.
6. Acción adaptativa: Te contratan como nuevo gerente. Según el ciclo de gestión adaptativa, ¿cuál sería el primer paso que darías para mejorar la relación con la comunidad?
7. Finanzas sostenibles: Proponga un mecanismo de ingresos específico, probado en el Caribe, que pueda sufragar las reparaciones del motor del barco sin tener que esperar a otra subvención internacional.

Parte 3: Aplicación práctica (Zonificación y planificación SMART)

8. Traducción del objetivo: Tome el siguiente objetivo general y reescribalo en dos actividades AWP específicas para un ciclo de 1 año:

- Objetivo general: Proteger los lugares de anidación de las tortugas carey dentro del área marina protegida.
 - Actividad 1 (Aplicación de la normativa):

9. La brecha de conocimiento: Si no tiene presupuesto para un estudio científico de la biomasa de peces, ¿cómo puede utilizar el conocimiento ecológico tradicional (CET) para completar el paso 4 (Descripción del área)?

Parte 4: Síntesis (Ensayo/Respuesta breve)

10. El dilema de las islas pequeñas: Explique cómo la presión sociopolítica puede provocar parálisis en la aplicación de la ley. Utilice un ejemplo hipotético de un guardaparques y un representante local para ilustrar su punto.

8.1 Clave de respuestas

Respuesta 1: C

Respuesta 2: C

Respuesta 3: B

Respuesta 4: B

Respuesta 5: 1. Falta de aceptación de las partes interesadas (fallo del paso 8), 2. Falta de financiación sostenible (el precipicio), 3. Falta de capacidad operativa (fallo del equipo).

Respuesta 6: Realizar una revisión de mitad de período o un taller de reincorporación de las partes interesadas para renegociar las zonas.

Respuesta 7: Una tasa ambiental (tarifa de usuario) o una subvención del Fondo Nacional de Conservación.

Respuesta 8: Control: Realizar 4 patrullajes nocturnos por semana durante la temporada de anidación (mayo-octubre). Educación: Instalar 5 letreros luminosos de seguridad para tortugas en hoteles frente a la playa antes de marzo.

Respuesta 9: Realizar entrevistas y mapeo participativo con pescadores ancianos para identificar sitios históricos de anidación y agregaciones de desove.

Respuesta 10: Defina el vínculo social (familia/vecino), identifique la parálisis (falta de pago de la multa), el impacto en el plan (pérdida de credibilidad) y el contexto caribeño.

9 RECURSOS ÚTILES

- [FAO: Planificación e implementación de áreas marinas protegidas](#)
- [Directrices de la UICN para la planificación del manejo de las PA](#)
- [Directrices de la UICN sobre gobernanza y gestión de áreas protegidas](#)